



Resolución de Decanato **133 / 2025 - NAT -UNSa**  
Expediente 141/2024-NAT-UNSa. Aprueba matriz curricular de la asignatura  
Gestión de Procesos Vitícolas, carrera TUEyV - plan 2014, Anexo Cafayate  
**De: NAT - DPTO. ALUMNOS**



Salta,  
25/02/2025

#### VISTAS:

Las presentes actuaciones mediante las cuales el Lic. Daniel Alberto, Guantay, eleva matriz curricular perteneciente a la asignatura Gestión de Procesos Vitícolas, correspondiente al Plan de Estudio 2014 de la carrera Tecnicatura Universitaria en Enología y Viticultura que se dicta en la Extensión Regional Cafayate dependiente esta Unidad Académica, y

#### CONSIDERANDO:

Que el marco normativo de la presente, es la resolución CDNAT-2023-0494, emitida en fecha veintiocho de septiembre de dos mil veintitrés, mediante la que se aprueba el Reglamento para la elaboración de matriz curricular y planificación anual de cátedra de esta facultad.

Que la Coordinación de la Tecnicatura Universitaria en Enología y Viticultura y la Escuela de Agronomía elevan Planilla de Control mediante la cual aconsejan aprobar la matriz curricular.

Que las Comisiones de Docencia y Disciplina e Interpretación y Reglamento del Consejo Directivo de la Facultad de Ciencias Naturales emiten dictamen aprobando la matriz curricular y los contenidos programáticos presentados.

Que en virtud de lo expresado, corresponde emitir la presente de acuerdo a los términos estipulados en su parte dispositiva.

**POR ELLO** y en uso de las atribuciones que le son propias:

#### LA VICEDECANA DE LA FACULTAD DE CIENCIAS NATURALES

#### R E S U E L V E :


**ARTÍCULO 1º.- APROBAR** y poner en vigencia a partir del periodo lectivo 2025 la Matriz Curricular y contenidos programáticos, de la asignatura Gestión de Procesos Vitícolas – carrera: Tecnicatura Universitaria en Enología y Viticultura - plan 2014, que se dicta en la Extensión Regional Cafayate dependiente de esta Unidad Académica, elevados por el docente Lic. Daniel Alberto, Guantay, que como Anexo, forma parte de la presente Resolución.

**ARTÍCULO 2º.- DEJAR INDICADO** que, si se adjunta el archivo digital de los contenidos programáticos de la asignatura, dispuestos por Resolución CDNAT-2023-0494.

**ARTÍCULO 3º.- HACER** saber a quien corresponda, CUECNa, Escuela de Agronomía, Extensión Regional Cafayate, Biblioteca de Naturales, Dirección de Docencia, Cátedra y para la Dirección de Alumnos, siga a la Dirección Administrativa de Alumnos para su toma de razón y demás efectos, publíquese en el Boletín Oficial de la Universidad Nacional de Salta.

l j m n

  
Dra. NORMA REBECA ACOSTA  
Secretaria Académica  
Facultad de Ciencias Naturales

  
Dra. MARTA CRISTINA SANZ  
Vicedecana  
Facultad de Ciencias Naturales



Resolución de Decanato 133 / 2025 - NAT -UNSa  
Expediente 141/2024-NAT-UNSa. Aprueba matriz curricular de la asignatura  
Gestión de Procesos Vitícolas, carrera TUEyV - plan 2014, Anexo Cafayate  
De: NAT - DPTO. ALUMNOS

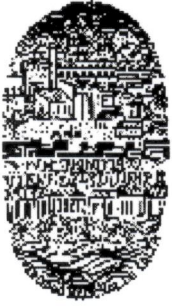


Salta,  
25/02/2025

### MATRIZ CURRICULAR

<b>DATOS BÁSICOS DEL ESPACIO CURRICULAR</b>		
Nombre: GESTIÓN DE PROCESOS VITÍCOLAS		
Carrera: TECNICATURA UNIVERSITARIA EN ENOLOGÍA Y VITICULTURA Plan de estudios: 2013		
Tipo: Obligatoria	Número estimado de estudiantes: 3 a 10	
Régimen: Anual	1° Cuatrimestre:.....	2° Cuatrimestre:...X...
CARGA HORARIA: Total: 60 horas	Semanal: 4 horas	
CARGA HORARIA SEMANAL TOTAL ESTIMADA PARA EL ESTUDIANTE: 6 hs.		
Aprobación por: Examen Final:.....	Promoción:...X...	

<b>DATOS DEL EQUIPO DOCENTE</b>			
Responsable a cargo de la actividad curricular: LIC. DANIEL ALBERTO GUANTAY			
<b>Docentes</b>			
Apellido y Nombres	Grado académico máximo	Cargo (Categoría)	Dedicación en horas semanales
Guantay, Daniel Alberto	Licenciado en Administración de Empresas	Profesor Adjunto	10
Guaymas, Carlos Fernando	Esp. en Docencia Licenciado en Administración	Jefe de Trabajos Prácticos	10
<b>Auxiliares no graduados</b>			



Resolución de Decanato **133 / 2025 - NAT -UNSa**  
Expediente 141/2024-NAT-UNSa. Aprueba matriz curricular de la asignatura  
Gestión de Procesos Vitícolas, carrera TUEyV - plan 2014, Anexo Cafayate  
**De: NAT - DPTO. ALUMNOS**



Salta,  
25/02/2025

Nº de cargos rentados: 0

Nº de cargos ad honorem (*en promedio*): 0

#### **DATOS ESPECÍFICOS/DESCRIPCIÓN DEL ESPACIO CURRICULAR**

##### **PRESENTACION**

La asignatura **Gestión de Procesos Vitícolas**, está ubicada como un espacio curricular cuatrimestral del segundo año de la Tecnicatura Universitaria en Enología y Viticultura, del Ciclo Profesional.

A través del cursado y aprobación de ésta, el futuro profesional estará en condiciones apropiadas de aplicar las herramientas de gestión para desempeñarse eficientemente en su labor y poder tomar decisiones con adecuado criterio en relación a: organización, planificación, administración de un emprendimiento vitícola e intervenir en los aspectos prácticos relativos a la adopción de procedimientos, programación de actividades y elaboración de instrucciones. También en lo relativo al manejo de equipamiento necesario para la producción vitícola, coordinación de equipos de trabajo, entre otras.

Es de vital importancia para comprender los contenidos que se desarrollan en esta asignatura, el repaso de los contenidos de otras: Estadísticas, Viticultura I y II, Gestión de Procesos Enológicos y Gestión Integral de la Calidad. A pesar de que la correlativa obligatoria es Estadística, la asignatura Gestión de Procesos Vitícolas al estar en el segundo cuatrimestre de segundo año, está precedida, de las asignaturas Viticultura I (del 2do cuatrimestre de 1er año), Viticultura II (del 1er cuatrimestre de 2do año), de Gestión de Procesos Enológicos (del 1er cuatrimestre de 2do año) y de Gestión Integral de la Calidad (del 1er cuatrimestre de 2do año). Con lo cuál si los estudiantes logran llevar la carrera en su orden lógico propuesto podrán aprovechar los contenidos de la presente asignatura.



Salta,  
25/02/2025

### **OBJETIVOS**

- Aplicar los principios de la administración a la organización de empresas vitícolas.
- Comprender la estructura y el funcionamiento de las empresas de producción vitícola y la aplicación de las distintas técnicas de gestión.
- Conocer el entorno económico, social, ambiental y organizacional en el que se desenvuelve la actividad vitícola.
- Adquirir capacidades para determinar los diferentes costos del proceso vitícola y su relación con el área contable y financiera de la firma.
- Apropiarse de conocimientos para la conducción adecuada del personal en las diferentes etapas del proceso vitícola.
- Conocer las normas de higiene y seguridad laboral en el viñedo.
- Adquirir herramientas de pensamiento estratégico en la gestión vitícola.

### **Aportes al Perfil Profesional por parte del presente dispositivo curricular**

Formar técnicos con conocimientos de procesos que permitan desarrollarse íntegramente en el campo laboral vitícola.

## **ANEXO I**

### **PROGRAMA**

#### **Contenidos mínimos según Plan de Estudios**

La empresa vitícola: organización y estructura. Planificación, organización y control de los procesos vitícolas. Toma de decisiones. Gestión de compras. Gestión y control de stock, gestión de almacenes de insumos vitícolas. Gestión de labores culturales, organización y control de cosecha. Organización y control de los recursos humanos y materiales. Nociones de comercialización de la producción vitícola. Cálculo y análisis de los diferentes tipos de costos que intervienen en el sistema vitícola. Nociones contables y financieras. Elaboración y análisis de indicadores. Legislación rural. Normas de higiene y seguridad laboral.



Resolución de Decanato **133 / 2025 - NAT -UNSa**  
Expediente 141/2024-NAT-UNSa. Aprueba matriz curricular de la asignatura  
Gestión de Procesos Vitícolas, carrera TUEyV - plan 2014, Anexo Cafayate  
**De: NAT - DPTO. ALUMNOS**



Salta,  
25/02/2025

---

## **PROGRAMA ANALÍTICO CON OBJETIVOS ESPECÍFICOS POR UNIDAD**

### **Unidad 1: La Empresa y la Empresa Vitícola**

Objetivo: Entender el funcionamiento de una organización vitícola, sus áreas, su relación con el entorno económico-social.

#### ***Contenidos:***

Concepto de empresa. Funciones de la empresa. Los elementos constitutivos de la empresa. Clasificación de empresas. La Empresa vitícola: organización y estructura. Características diferenciales. Entorno económico-social donde se desenvuelve la actividad. Empresario: funciones y características. Emprendedor. Empresa familiar. Concepto y características.

### **Unidad 2: El Subsistema administrativo**

Objetivo: Aprender diferentes herramientas administrativas aplicables a la gestión vitícola.

#### ***Contenidos:***

El proceso de administración y sus funciones. La función de Planificación. La función de Organización. La función de Dirección. Liderazgo. La función de Control. Planificación, organización y control de los procesos vitícolas. Misión, Visión, Valores, Objetivos.

### **Unidad 3: El Subsistema de Producción**

Objetivo: Comprender el funcionamiento del departamento COMPRAS, su importancia.

Aprender herramientas para planificar los labores culturales/cosecha.

#### ***Contenidos:***

Objetivos y decisiones en la administración de la producción. Gestión de labores culturales, organización y control de cosecha. Gestión de compras. Gestión y control de stock, gestión de almacenes de insumos vitícolas.

### **Unidad 4: El Subsistema comercial**



Resolución de Decanato **133 / 2025 - NAT -UNSa**  
Expediente 141/2024-NAT-UNSa. Aprueba matriz curricular de la asignatura  
Gestión de Procesos Vitícolas, carrera TUEyV - plan 2014, Anexo Cafayate  
**De: NAT - DPTO. ALUMNOS**



Salta,  
25/02/2025

Objetivo: Conocer el funcionamiento del MKT aplicado a la viticultura.

**Contenidos:**

Definición de marketing. El mercado: concepto, segmentación y estrategias. El marketing-mix. El producto. El precio. La distribución. La promoción. Comercialización de la producción vitícola. Nociones básicas de procesos de exportación e importación de productos vitícolas.

**Unidad 5: El Subsistema de Contabilidad, Costos y Finanzas**

Objetivo: Conocer/entender herramientas contables y financieras aplicadas a la viticultura.

**Contenidos:**

Activo, Pasivo, Patrimonio Neto. Plan de cuentas. Partida Doble: debe, haber. Balance Contable. Estados contables básicos. Contabilidad de costos y presupuestos. Tipos de costos. Cálculo y análisis de los diferentes tipos de costos que intervienen en el sistema vitícola.

La inversión prevista. Fuentes o medios de financiación en la empresa. Los recursos propios. Los recursos ajenos. Rentabilidad.

**Unidad 6: El Subsistema Legales**

Objetivo: Conocer la legislación vigente en la actividad viticultura.

**Contenidos:**

Legislación Rural. Principales Organismos de aplicación: Instituto Nacional de Vitivinicultura (INV), SENASA. Registro Nacional de Productores Agropecuarios (RNSPA): Habilitación de establecimientos empacadores de: fruta fresca, fruta desecada, cámaras frigoríficas. Inscripción y transferencia de viñedos. Establecimientos elaboradores. Ley Nacional de Denominación de Origen. Otros.

**Unidad 7: El Subsistema Recursos Humanos**

Objetivo: Aprender medios para una buena gestión de RRHH.

**Contenidos:**



Resolución de Decanato **133 / 2025 - NAT -UNSa**  
Expediente 141/2024-NAT-UNSa. Aprueba matriz curricular de la asignatura  
Gestión de Procesos Vitícolas, carrera TUEyV - plan 2014, Anexo Cafayate  
**De: NAT - DPTO. ALUMNOS**



Salta,  
25/02/2025

Organización y Planificación de Recursos Humanos. Proceso de reclutamiento y selección. Organigrama. Personal permanente, temporario. Desarrollo del personal. Evaluación de desempeño. Convenio Colectivo de Trabajo. Sindicatos. Control de Recursos Humanos. Normas de higiene y seguridad laboral.

### **Unidad 8: El Subsistema Control de Gestión y Responsabilidad Social Empresaria**

Objetivo: Entender la importancia de la RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIA y su aplicación en la actividad vitícola.

#### **Contenidos:**

Control de Gestión. Elaboración y análisis de indicadores. Cálculo de índices económicos de productividad y eficiencia. Auditoría vitícola. RSE: concepto. Buenas prácticas de RSE aplicadas a la industria vitícola.

### **PROGRAMA DE TRABAJOS PRÁCTICOS/LABORATORIOS/SEMINARIOS/TALLERES CON OBJETIVOS ESPECÍFICOS**

#### **TRABAJO PRÁCTICO N°1: EMPRESA Y CLASIFICACIÓN.**

- Conocer el concepto de Empresa.
- Comprender sus elementos constitutivos.
- Identificar tipos de formas jurídicas.
- Reconocer la Empresa Vitícola dentro de los criterios de clasificación.

#### **TRABAJO PRÁCTICO N°2: COMPRAS DE INSUMOS VITICOLAS**

- Identificar las necesidades de compras.
- Buscar proveedores en el mercado local, nacional e internacional, según criterios definidos.
- Comparar ofertas de proveedores.
- Elegir y tomar la decisión para comprar insumos vitícolas.

#### **TRABAJO PRÁCTICO N°3: GESTION Y CONTROL DE STOCK. GESTION DE ALMACENES**

- Identificar y controlar el stock de insumos.
- Confeccionar una ficha de stock de existencias físicas.
- Identificar los beneficios de poseer un eficiente control de stock.
- Representar un Layout de almacén vitícola.



Resolución de Decanato **133 / 2025 - NAT -UNSa**  
Expediente 141/2024-NAT-UNSa. Aprueba matriz curricular de la asignatura  
Gestion de Procesos Vitícolas, carrera TUEyV - plan 2014, Anexo Cafayate  
**De: NAT - DPTO. ALUMNOS**



Salta,  
25/02/2025

#### TRABAJO PRÁCTICO N°4: MARKETING MIX

- Comprender los elementos del Marketing MIX.
- Aplicar los conceptos a la producción vitícola.
- Conocer nociones básicas de comercio internacional.

#### TRABAJO PRÁCTICO N°5: CONTABILIDAD

- Analizar Cuentas de Activo, Pasivo y Patrimonio Neto.
- Aproximarse al estudio de la partida doble: debe, haber.
- Analizar un Estado de Situación Patrimonial. Indicadores.

#### TRABAJO PRÁCTICO N° 6: COSTOS

- Clasificar costos según diferentes criterios.
- Realizar cálculo de costo de producción de uva para mesa.

#### TRABAJO PRÁCTICO N°7: RECURSOS HUMANOS: PUESTO DE TRABAJO

- Comprender la Organización de un área de Recursos Humanos.
- Valorar el rol de las personas en las organizaciones.
- Realizar un análisis de descripción de puesto de TUEV.
- Afrontar un proceso de búsqueda laboral.

#### TRABAJO PRÁCTICO N°8: RECURSOS HUMANOS: ORGANIGRAMA

- Conocer un organigrama del trabajo vitícola.
- Evidenciar la cantidad de puestos de trabajo que existen el viñedo.
- Representar gráficamente a través de un organigrama una organización.

#### TRABAJO PRÁCTICO N°9: INDICADORES

- Conocer el concepto de indicadores.
- Relacionar con el proceso de control de gestión.
- Calcular indicadores de gestión.





Resolución de Decanato **133 / 2025 - NAT -UNSa**  
Expediente 141/2024-NAT-UNSa. Aprueba matriz curricular de la asignatura  
Gestión de Procesos Vitícolas, carrera TUEyV - plan 2014, Anexo Cafayate  
**De: NAT - DPTO. ALUMNOS**



Salta,  
25/02/2025

<b>ESTRATEGIAS, MODALIDADES Y ACTIVIDADES QUE SE UTILIZAN EN EL DESARROLLO DE LAS CLASES</b>			
Clases expositivas	X	Trabajo individual	X
Prácticas de Laboratorio		Trabajo grupal	X
Práctica de Campo		Exposición oral de estudiantes	X
Prácticos en aula (resolución de ejercicios, problemas, análisis de textos, entre otros)	X	Diseño y ejecución de proyectos	
Prácticas en aula de informática		Seminarios	
Aula Taller		Monografías	X
Visitas guiadas	X	Debates	X
Prácticas en instituciones	X	Conferencias	
OTRAS (Especificar): Docencia virtual complementaria de clases presenciales, Aula Espejo articulada con docentes de la UNCuyo – Facultad de Ciencias Aplicadas a la Industria – Tecnicatura Universitaria en Enología y Viticultura – Espacio Curricular: Gestión de procesos Vitícolas			
<b>ENSEÑANZA y APRENDIZAJE en VIRTUALIDAD:</b>			

## PROCESOS DE EVALUACIÓN

### De la enseñanza

Para evaluar los resultados de la enseñanza se buscará conocer la opinión de los estudiantes acerca de la asignatura por medio de cuestionarios, mediante diálogo dirigido o grupos focales; con el propósito de detectar las dificultades que ellos observaron en el desarrollo de la asignatura, reflexionar de manera crítica sobre la propia práctica, en miras de reformular y reafirmar las prácticas docentes.

### Del aprendizaje

#### *Criterios de evaluación*



Resolución de Decanato **133 / 2025 - NAT -UNSa**  
Expediente 141/2024-NAT-UNSa. Aprueba matriz curricular de la asignatura  
Gestión de Procesos Vitícolas, carrera TUEyV - plan 2014, Anexo Cafayate  
**De: NAT - DPTO. ALUMNOS**



Salta,  
25/02/2025

- Participación en las clases teóricas, prácticas de problemas.
- Utilización adecuada del vocabulario específico de la asignatura e integración con el vocabulario específico de la carrera.
- Durante el dictado de la asignatura los alumnos realizarán evaluaciones escritas individuales, grupales en dos momentos de la cursada.

### ***Instrumentos de evaluación***

1) Se evaluará con 2 (dos) exámenes parciales donde se pondrá especial atención en la comprensión, relación e integración de contenidos prácticos con los teóricos. Cada instancia tendrá su respectivo recuperatorio.

Las condiciones del estudiante pueden ser de Promocionado o Libre.

Para acceder a la condición de promocionado deberá registrar:

- Asistencia como mínimo al 80% de las clases prácticas.
- Trabajos Prácticos aprobados (100%)
- Asistencia como mínimo al 60% de las clases teóricas.
- Aprobar los parciales, o sus recuperatorios, con calificación mínima de 70/100 puntos.

### **COMUNICACIÓN DE LOS RESULTADOS DE EVALUACIÓN:**

#### **De la enseñanza:**

- Comunicación oral al inicio de clases
- Vía e-mail resultado de la encuesta

#### **Del aprendizaje:**

- Se corrigen los trabajos prácticos y coloquios y en la clase siguiente se informan los resultados.
- Se publican las notas en el portal/e-mail de la materia, repaso colectivo de examen en la siguiente clase presencial.



Resolución de Decanato **133 / 2025 - NAT -UNSa**  
Expediente 141/2024-NAT-UNSa. Aprueba matriz curricular de la asignatura  
Gestion de Procesos Vitícolas, carrera TUEyV - plan 2014, Anexo Cafayate  
**De: NAT - DPTO. ALUMNOS**



Salta,  
25/02/2025

## ANEXO II

### BIBLIOGRAFÍA

- ALBERT P. CALDENTEY Y OTROS. 1986. Marketing agrario. Mundi prensa. Madrid.
- ARCE HUGO SANTIAGO. 1989. Presupuestos, costos y decisiones de Empresas agropecuarias. Ediciones Macchi. Buenos Aires.
- ARCE HUGO SANTIAGO. 1989. Administración, gestión y control de empresas agropecuarias. Ediciones Macchi. Buenos Aires.
- BALLESTERO ENRIQUE. 1991. Contabilidad Agraria. Mundi prensa. Madrid.
- CHIAVENATO IDALBERTO. 2017. Administración de Recursos Humanos. Mcgraw Hill. España.
- DE ZUANI. 2005. Introducción a la administración de las organizaciones. Valletta Ediciones. Buenos Aires.
- GONZALEZ MARIA DEL CARMEN. 2004. Los Costos Agrarios y sus aplicaciones. Editorial Facultad de Agronomía. Buenos Aires.
- GUANTAY, DANIEL - GUAYMAS CARLOS FERNANDO. 2024. Cartilla teórica-practica de Gestión de Proceso Vitícolas para la TUEV. Cafayate. Salta.
- OLMOS RICARDO FERRARO. Viticultura Moderna. Editorial hemisferio sur. Montevideo, Uruguay.
- PODMOGUILNYE MARCELO GUSTAVO. 2010. El Costeo basado en actividades. La Ley. Buenos Aires.
- ROMERO CARLOS. 1998. Evaluaciones financieras de inversiones agrarias. Mundi prensa. Madrid.