



Universidad Nacional de Salta



Facultad de Ciencias Económicas,  
Jurídicas y Sociales

"2024 – 30 años de la consagración de la autonomía universitaria y 75 años de la gratuidad de la Universidad"

Salta, 11 DIC 2024  
EXPEDIENTE N° 6767/24

RESOLUCIÓN DECECO N° 1289 24

V I S T O: La Planificación Anual, presentada por el Profesor Alfredo Roberto GILLIERI, para la asignatura Optativa "Microfinanzas", de la carrera Contador Público, Plan de Estudios 2019, del Departamento Docente de Administración de Empresas, para el Período Lectivo 2024, y;

CONSIDERANDO:

Que la propuesta presentada cumple con las normativas vigentes de aplicación:

- Resolución CS N° 439/18, que aprueba el Plan de Estudios 2019, de la carrera Contador Público de Sede Salta.
- Resolución CD-ECO N° 387/23 se establece la modalidad de presentación y aprobación de los contenidos programáticos y de las planificaciones de las diferentes cátedras que componen los planes de estudios dependientes de esta Unidad Académica.

Que a fs. 9 del Expediente de referencia, obra Informe de la Director del departamento Docente de Administración de Empresas, donde aconseja la aprobación, para el Período Lectivo 2024, la Planificación Anual de la asignatura Optativa "Microfinanzas", de la carrera Contador Público, Plan de Estudios 2019.

Que el Art. 113, inc. 8 de la Resolución A. U. N° 01/96 –Estatuto de la Universidad Nacional de Salta establece como una atribución del Consejo Directivo la de aprobar programas analíticos y la reglamentación sobre régimen de regularidad y promoción.

Que mediante las Resoluciones N° 420/00 y 718/02, el Consejo Directivo de esta Unidad Académica, delega al señor Decano las atribuciones antes mencionadas.

POR ELLO: en uso de las atribuciones que le son propias,

EL DECANO DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS,  
JURÍDICAS Y SOCIALES  
RESUELVE:

ARTÍCULO 1º.- TENER POR APROBADA la Planificación Anual, para el Período Lectivo 2024, de la asignatura Optativa "Microfinanzas", de la carrera Contador Público, Plan de Estudios 2019, del Departamento Docente de Administración de Empresas, de Sede Salta, presentada por el Profesor Roberto Alfredo GILLIERI, que obra como anexo a de la presente resolución.

ARTÍCULO 2º.- HÁGASE SABER al Profesor Roberto Alfredo GILLIERI, al Departamento Docente de Administración de Empresas, a las Direcciones General Académica, de Alumnos y de Informática y al C.E.U.C.E, para su toma de razón y demás efectos.

ahl/lc

Cra. María Rosa Panza de Miller  
Secretaria de As. Académicos  
Fac. Cs. Econ. Jur. y Soc. - UNSa.



Mg. ANGÉLICA ELVIRA ASTORGA  
VICE-DECANA  
Fac. de Cs. Econ. Jur. y Soc. - UNSa



ANEXO Res. DECECO N° 1289 24  
MICROFINANZAS  
PLANIFICACION ANUAL - AÑO 2024

ASIGNATURA: MICROFINANZAS  
DEPARTAMENTO DOCENTE: ADMINISTRACION DE EMPRESAS  
CARRERAS: CONTADOR PÚBLICO NACIONAL SEDE: SALTA  
AÑO DE LA CARRERA: 5° (QUINTO) CUATRIMESTRE: 1° (PRIMERO)  
PLAN DE ESTUDIOS: 2019 CARGA HORARIA: 60 (SESENTA) HORAS  
SEMANTAL: 4 (CUATRO) HORAS

DOCENTE	GRADO ACADEMICO MAXIMO	CATEGORIA	DEDICACION
Gillieri Roberto	Master	Profesor Titular Plenario	Semi Dedicación
Isola Miguel	Contador Público	Profesor Asociado	Semi Dedicación
Quintana Medina Gustavo	Especialista	Profesor Adjunto	Semi Dedicación
Issa José Luis	Especialista	Jefe Trabajos Prácticos	Semi Dedicación
Nayar Patricia	Contadora Pública	Jefe Trabajos Prácticos	Semi Dedicación
Sachetta Mariana	Contadora Pública	Jefe Trabajos Prácticos	Semi Dedicación
Povolo Alejandra	Master	Jefe Trabajos Prácticos	Semi Dedicación
Isola Nicolás Pedro	Master	Jefe Trabajos Prácticos	Simple
Ríos Allende Facundo	Especialista	Jefe Trabajos Prácticos	Simple
Arriete Karina	Lic. en Administración	Jefe Trabajos Prácticos	Simple
Acosta Florencia	Estudiante	Auxiliar Docente 2º Categ.	Simple

PROGRAMA DE CONTENIDOS (ANALITICO ó DE EXÁMEN)

CAPITULO I: CONOCIENDO EL CONTEXTO PAIS

1. Proveedores de servicios de intermediación financiera. Políticas del sector financiero y aplicación de la ley. Regulación y supervisión del sector financiero. Ambiente de políticas económicas y sociales.

OBJETIVOS ESPECIFICOS: Analizar el suministro de microfinanciamiento, las políticas del sector financiero y políticas económicas y sociales.

CAPITULO II: EL MERCADO OBJETIVO Y ANÁLISIS DE IMPACTO

1. Objetivos de la institución micro financiera. Identificación del mercado objetivo. Análisis de impacto.

OBJETIVOS ESPECIFICOS: Examinar la demanda de los servicios financieros entre las poblaciones de bajos ingresos e identificar un mercado objetivo.

CAPITULO III: PRODUCTOS Y SERVICIOS

1. El marco de sistemas. Las instituciones de micro finanzas: ¿minimalistas o integradas? La intermediación financiera.

2. La intermediación social. Servicios de desarrollo empresarial. Servicios sociales.





OBJETIVOS ESPECIFICOS: Considerar los diferentes servicios que los empresarios de bajos ingresos podrían demandar.

#### CAPITULO IV: LA INSTITUCIÓN

1. La importancia de las instituciones. Tipos de instituciones. Crecimiento y transformación institucional.

OBJETIVOS ESPECIFICOS: Analizar los diferentes tipos que pueden proveer y manejar la provisión de actividades financieras.

#### CAPITULO V: DISEÑO DE PRODUCTOS CREDITICIOS

1. Patrones de efectivo, plazos de préstamos y frecuencia de pagos. Garantías de los préstamos. Fijación de precios de los préstamos. Cálculo de tasas de interés efectivas.

OBJETIVOS ESPECIFICOS: Diseñar productos crediticios para microemprendimientos y prestar servicios de ahorro. Consideraciones operativas.

#### CAPITULO VI: DISEÑO DE PRODUCTOS DE AHORRO

1. Demanda de servicios de ahorro. ¿Existe un ambiente propicio? ¿Las IMF tienen la capacidad institucional necesaria para movilizar ahorros?

2. Secuencia de la introducción de servicios de ahorro. Tipos de productos de ahorro para microempresarios. Costos de movilización de ahorros voluntarios. Fijación de precios de los productos de ahorro.

OBJETIVOS ESPECIFICOS: Requisitos legales para prestar servicios de ahorro. Provisión de ahorros voluntarios.

#### CAPITULO VII: SISTEMAS DE INFORMACIÓN ADMINISTRATIVA

1. Perspectiva general de temas relacionados con los sistemas de información administrativa. Tres áreas de sistemas de información administrativa. Instalación de un sistema de información administrativa.

OBJETIVOS ESPECIFICOS: Perspectiva general de sistemas eficaces. Análisis de los sistemas de información administrativa.

#### CAPITULO VIII: AJUSTE DE ESTADOS FINANCIEROS

1. Ajustes contables. Ajustes por subsidios e inflación. Nueva formulación de estados financieros en términos de moneda constante.

OBJETIVOS ESPECIFICOS: Ajustes a los estados contables para reflejar pérdidas, inflación en intereses a moneda constante.

#### CAPITULO IX: INDICADORES DE RENDIMIENTO

1. Calidad de la cartera. Proporciones de productividad y eficiencia. Viabilidad financiera. Proporciones de rentabilidad. Apalancamiento y adecuación patrimonial.

2. Escala y alcance de los indicadores de proyección. Estándares de rendimiento y variaciones.

OBJETIVOS ESPECIFICOS: Medir y evaluar el rendimiento financiero de la IMF. Monitorear indicadores de proyección.

#### CAPITULO X: MANEJO DE RENDIMIENTO

1. Manejo de morosidad. Manejo de productividad y eficacia. Manejo de riesgos.





OBJETIVOS ESPECIFICOS: Analizar formas para mejorar la administración financiera y recursos de las instituciones microfinancieras, incluyendo el manejo de riesgos.

### PROGRAMA DE TRABAJOS PRACTICOS

#### CAPITULO I — TRABAJOS PRACTICOS: CONOCIENDO EL CONTEXTO PAIS

Trabajo Practico N° 1: Introducción

CONTENIDOS: Investigación de contexto País

OBJETIVO: Analizar factores contextuales que afectan el suministro de micro financiamiento en un País determinado evaluando políticas económicas y sociales y regulaciones legales en el ámbito del sector financiero.

#### CAPITULO II - TRABAJOS PRACTICOS: EL MERCADO OBJETIVO Y ANÁLISES DE IMPACTO

Trabajo Práctico N° 1: Mercado Objetivo

CONTENIDOS: Mercado objetivo y análisis de impacto

OBJETIVO: Conocimiento de las variables involucradas a la hora de definir un Mercado Objetivo de Microcrédito y la necesidad de evaluar impactos antes, durante y después del otorgamiento de los microcréditos.

Trabajo Practico N° 2: Mercado Objetivo

CONTENIDOS: Medición de Impactos.

OBJETIVO: Que el alumno interprete los objetivos de una Institución Micro financiera, en base a la perspectiva del logro de los mismos considerando, a su vez, la posibilidad de efectuar mediciones de impactos a efectos de relacionarlo con la consecución de los objetivos planteados

#### CAPITULO III - TRABAJOS PRACTICOS: PRODUCTOS Y SERVICIOS

Trabajo Práctico N° 1: Plazo del préstamo: la capacidad de pago del prestatario

CONTENIDOS: Capacidad de pago

OBJETIVO: Presentación de algunas de las distintas opciones micro crediticias existentes en el mercado y entender que incluyendo diferentes elementos de diseño, es posible crear productos crediticios elaborados según las necesidades del mercado objetivo y la capacidad de la IMF

Trabajo Practico N° 2: Estudio de Caso

CONTENIDOS: Caso de Pro mujer

OBJETIVO: Que el alumno pueda investigar y comparar distintas ofertas de IMF.

Trabajo Práctico N° 3: Estudio de caso

CONTENIDOS: Microemprendimiento Peluquería

OBJETIVOS: Uso del método de casos para el estudio de Micro finanzas.

Trabajo Práctico N° 4: Estudio de Caso

CONTENIDOS: Microemprendimiento Almacén

OBJETIVOS: Uso del método de casos para el estudio de Micro finanzas.

Trabajo Práctico N° 5: Estudio de Caso

CONTENIDOS: Emprendimiento Remisería

OBJETIVOS: Uso del método de casos para el estudio de Micro finanzas.

Trabajo Práctico N° 6: Estudio de Caso





CONTENIDOS: Emprendimiento Costura

OBJETIVOS: Uso del método de casos para el estudio de Micro finanzas

#### CAPITULO IV - TRABAJOS PRACTICOS: LA INSTITUCIÓN

Trabajo Practico N°1: La Institución

CONTENIDOS: La Institución

OBJETIVO: Analizar la estructura institucional y organizativa de una Institución que preste sus servicios en Micro finanzas

#### CAPITULO V - TRABAJOS PRACTICOS: DISEÑO DE PRODUCTOS CREDITICIOS

Trabajo Práctico N° 1: Productos Crediticios

CONTENIDOS: Herramientas de diseño de productos crediticios

OBJETIVO: Diseñar el producto crediticio acorde a las demanda del mercado objetivo y a la consecución de objetivos de la IMF.

Trabajo Practico N° 2: Productos Crediticios

CONTENIDOS: Tasas de interés subsidiadas.

OBJETIVO: Conocimiento de diseños crediticos con tasas de interés subsidiadas por el donante.

#### CAPITULO VI - TRABAJOS PRACTICOS: DISEÑO DE PRODUCTOS DE AHORRO

Trabajo Práctico N° 1: Productos de Ahorro

CONTENIDOS: introducción

OBJETIVO: Acercamiento al concepto del ahorro dentro de los servicios de Micro crédito. Entender la importancia del mismo en las IMF.

Trabajo Practico N° 2: Productos de Ahorro

CONTENIDOS: Programa Nacional Manos a la Obra — Ministerio de Desarrollo Social de la Nación.-

OBJETIVO: Conocimiento de diseños crediticos con tasas de interés subsidiadas por el donante.

Trabajo Practico N° 3: Productos de Ahorro

CONTENIDOS: Productos TRABAJEMOS JUNTOS

OBJETIVO: Tomar contacto con el análisis numérico de productos ofrecidos por una IMF

#### CAPITULO VII — TRABAJOS PRACTICOS: SISTEMAS DE INFORMACIÓN ADMINISTRATIVA

Trabajo practico N° 1: Sistemas de información

CONTENIDO: Sistemas de información administrativa

OBJETIVO: Análisis de la importancia de contar con un sistema de información administrativa eficiente dentro de una IMF. Análisis costo beneficio de las diferentes opciones.

#### CAPITULO VIII — TRABAJOS PRACTICOS: AJUSTE DE ESTADOS FINANCIEROS

Trabajo Practico N° 1: Ajustes contables

CONTENIDOS: Ajustes contables Micro Salta

OBJETIVO: Reconocer y registrar los ajustes contables necesarios en los informes financieros de una IMF para que la información brindada por sus estados contables refleje de manera correcta su situación financiera.







Trabajo Practico N° 2: Ajustes Contables

CONTENIDOS: Ajustes contables MicroNoa

OBJETIVO: Reconocer y registrar los ajustes contables necesarios en los informes financieros de una IMF para que la información brindada por sus estados contables refleje de manera correcta su situación financiera.

CAPITULO IX - TRABAJOS PRACTICOS: INDICADORES DE RENDIMIENTO

Trabajo Práctico N° 1: Indicadores de Rendimiento

CONTENIDOS: Cálculo Indicadores de rendimiento de una IMF

OBJETIVOS: Conocimiento de los datos financieros para proveer información sobre el rendimiento financiero de una IMF.

Trabajo Practico N° 2: Indicadores de Rendimiento

CONTENIDOS: IMF

OBJETIVO: Interpretación de indicadores de sustentabilidad financiera y establecimiento de estrategias institucionales.

CAPITULO X - TRABAJOS PRACTICOS: MANEJO DE RENDIMIENTO

Trabajo Practico N°1: Manejo de Rendimiento

CONTENIDOS: Introducción

OBJETIVO: Manejo eficaz de los aspectos financieros y operacionales de una IMF

Trabajo Practico N° 2: Manejo del Rendimiento CONTENIDOS: Indicador de riesgos de liquidez OBJETIVO: Manejo de riesgos de liquidez una Institución

HORARIOS DE CLASES

Clases	Comisión N°	Docente	Días	Horario
Teóricos Prácticas	Unica	Giltieri Roberto	Miércoles	16 a 18
	Unica	Gillieri Roberto	Jueves	16 a 18
	Unica	Isola Miguel	Miércoles	16 a 18
	Unica	Isola Miguel	Jueves	16 a 18
	Unica	Quintana Medina Gustavo	Miércoles	16 a 18
	Unica	Quintana Medina Gustavo	Jueves	16 a 18
	Unica	Nayar Patricia	Miércoles	15 a 19
	Unica	Nayar Patricia	Jueves	16 a 18
	Unica	Sachetta Mariana	Miércoles	16 a 18
	Unica	Sachetta Mariana	Jueves	16 a 18
	Unica	Povolo Alejandra	Miércoles	16 a 18
	Unica	Povolo Alejandra	Jueves	16 a 18
	Unica	Isola Nicolás	Miércoles	16 a 18
	Unica	Isola Nicolás	Jueves	16 a 18
	Unica	Ríos Allende Facundo	Miércoles	16 a 18
	Unica	Ríos Allende Facundo	Jueves	16 a 18
	Unica	Arriete Karina	Miércoles	16 a 18
	Unica	Arriete Karina	Jueves	16 a 18





Universidad Nacional de Salta



Facultad de Ciencias Económicas,  
Jurídicas y Sociales

"2024 – 30 años de la consagración de la autonomía universitaria y 75 años de la gratuidad de la Universidad"

DISTRIBUCION DE LA CARGA HORARIA

SEMANA N°	FECHA	CLASES TEÓRICAS	CLASES PRÁCTICAS O TEÓRICAS PRÁCTICAS
		TEMA	TEMA
1	07-ago	Conociendo el Contexto País	
	08-ago		Conociendo el Contexto País
2	14-ago	El mercado objetivo y análisis de impacto	
	15-ago	El mercado objetivo y análisis de impacto	
3	21-ago		El mercado objetivo y análisis de impacto
	22-ago	Productos y Servicios	
4	28-ago		Productos y Servicios
	29-ago		Productos y Servicios
5	04-sep	Las Instituciones	
	05-sep		Las Instituciones
6	11-sep	Diseño de Productos crediticios	
	12-sep		Diseño de Productos crediticios
7	18-sep	Diseños de Productos de ahorro	
	19-sep		Diseños de Productos de ahorro
8	25-sep	Primer Examen Parcial	
	26-sep	Sistema de Información Administrativa	
9	02-oct		Sistema de Información Administrativa
	03-oct	Ajuste de Estados Financieros	
10	09-oct		Ajuste de Estados Financieros
	10-oct		Ajuste de Estados Financieros
11	16-oct	Indicadores de Rendimiento	
	17-oct		Indicadores de Rendimiento
12	23-oct		Indicadores de Rendimiento
	24.oct	Segundo Examen Parcial	
13	30-oct	Manejo de Rendimiento	
	31-oct	Manejo de Rendimiento	
14	06-nov		Manejo de Rendimiento
	07-nov	Clase de Consulta	
15	13-nov	Examen Parcial Recuperatorio	
	14-nov	Repaso General	
CANTIDAD DE CLASES		17	13
HORAS POR CLASE		2	2
CARGA HORARIA		34	25
		CARGA HORARIA TOTAL	60





Nota: En caso de que el dictado de las clases, coincidan con días feriados o no laborables, los temas que quedaron pendientes se reprogramaran para su enseñanza en fechas posteriores, comprometiéndose la Cátedra a desarrollar todos los contenidos del Programa.

#### PLANIFICACION DE ACTIVIDADES POR CUATRIMESTRE

Actividades de Docencia	Docente a cargo	Cuatrimestre
Dictado de clases	Gillieri Roberto	2º semestre
Dictado de clases	Isola Miguel	2º semestre
Dictado de clases	Quintana Medina Gustavo	2º semestre
Dictado de clases	Nayar Patricia	2º semestre
Dictado de clases	Sachetta Mariana	2º semestre
Dictado de clases	Povolo Alejandra	2º semestre
Dictado de clases	Isola Nicolás	2º semestre
Dictado de clases	Rios Allende Facundo	2º semestre
Dictado de clases	Arriete Karina	2º semestre

#### ACTIVIDADES DE GESTION

Actividades de Gestión	Docente a cargo	Cuatrimestre
Consejero - Consejo Facultad	Gillieri Roberto	1º y 2º semestre
Comisión de Posgrado	Gillieri Roberto	1º y 2º semestre
Dpto. de Administración Empresas	Isola Miguel	1º y 2º semestre

#### CLASES DE CONSULTA

Las consultas se realizarán en forma presencial y en forma virtual. Las presenciales estarán a cargo del equipo docente y serán establecidas dos días a la semana. Se pauta los días miércoles y jueves, a 20 horas, en el box de la Cátedra. Los días y horarios se publicaran al inicio del cuatrimestre en la web de la cátedra y por los sistemas de comunicación de la Facultad.

Los responsables de la atención de consultas presenciales son los docentes y auxiliares designados.

Las consultas virtuales se canalizarán mediante la web de la de la Cátedra, para lo cual el responsable de administrar la misma, derivará a los docentes a cargo de cada tema desarrollado, la consulta pertinente, debiéndola contestar en un plazo que no exceda las 72 horas.

#### REUNIONES DE CATEDRA

Día semana	Horario	Periodicidad	Lugar
Jueves	20 a 21	Semanal	Box de la Cátedra

Se realizará una reunión con frecuencia quincenal, a efectos de relevar situaciones que merezcan especial atención, reforzando así el proceso de aprendizaje.

Por otra parte, la cátedra se encuentra comunicada por vía electrónica en forma permanente, a los efectos informar situaciones especiales que pudieran surgir del dictado.

#### ACTIVIDADES DE CAPACITACION Y PERFECCIONAMIENTO DOCENTE

Curso	Docente a cargo	Cuatrimestre
Especialización en Finanzas	Isola Miguel	UCASAL - Anual
MBA	Quintana Medina Gustavo	UCASAL - Anual







DISTRIBUCION HORARIA SEMANAL ESTIMADA DEL EQUIPO DOCENTE

Docente	Docencia	Investigación	Gestión	Extensión
Gillieri Roberto	10	4	4	2
Isola Miguel	10	4	4	2
Ctuintana Medina Gustavo	12	6		2
Issa José Luis	12	6		2
Nayar Patricia	12	6		2
Sachetta Mariana	12	6		2
Povolo Alejandra	12	6		2
Isola Nicolás	12	4		4
Ríos Allende Facundo	8	2		
Arriete Karina Alejandra	8	2		

PARTICIPACION EN REUNIONES CIENTÍFICAS

El equipo docente responsable por las actividades de investigación, se encuentran relacionados con las actividades científicas destinadas a aportar valor agregado al currículum propuesto, de allí que pautarán con los miembros de la cátedra lugar y horarios de las reuniones científicas programadas para tales fines. La Asistencia a las Jornadas Nacionales de la SADAF (Sociedad Argentina de Docentes en Administración Financiera) está contemplada en la actividad anual.

ACTIVIDADES DE INVESTIGACION

No se prevé tareas específicas de investigación Formal para el año lectivo 2019

ACTUALIZACION Y MANTENIMIENTO DE LA WEB

Se realizará la carga de información en la web de la Cátedra en forma semanal, a efectos de mantener actualizada la misma, tanto en lo referente al material que se utiliza en el dictado de clase, como así también, datos y hechos de la realidad financiera.

OTRAS ACTIVIDADES

- Actualización del material de lectura de cada tema
- Desarrollo de nuevos casos prácticos.
- Investigación de nueva bibliografía.
- Desarrollo de nuevas plantillas de evaluación.
- Programación de clases de capacitación interna.
- Revisión de la planificación anual.
- Selección de nuevos casos de estudio.
- Análisis y discusión periódica de la realidad del contexto.
- Revisión de aspectos organizativos.
- Mantenimiento y actualización del sitio web de las cátedras.
- Seguimiento personalizado por comisiones de los alumnos en clases presenciales y de consulta.
- Participar en la evaluación de los concursos a efectos de cubrir cargos vacantes.

Cra. María Rosa Panza de Miller  
Secretaria de As. Académicos  
Fac. Cs. Econ. Jur. y Soc. - UNSa.



Mg. ANGÉLICA ELVIRA ASTORGA  
VICE-DECANA  
Fac. de Cs. Econ. Jur. y Soc. - UNSa