



UNIVERSIDAD
NACIONAL
DE SALTA

FACULTAD DE
CS. ECONÓMICAS,
JURÍDICAS Y SOCIALES



"2024-30 años de la consagración de la autonomía universitaria y 75 años de la gratuidad de la Universidad"

RES. CD ECO N° 1715-2024
EXPTE. N° 6633/24

Salta, 11 SEP 2024

VISTO: La nota presentada por la Mg. Roberto A. Gillieri mediante la cual solicitan se apruebe el Proyecto de extensión con participación estudiantil "Formulación y Evaluación de Proyectos de Inversión para mujeres emprendedoras y perspectiva de género 2024"; y,

Considerando:

Que según lo establecen las bases del Estatuto de la Universidad Nacional de Salta (Res. A.U. N° 001/96) resulta indispensable estimular las actividades de Extensión Universitaria, generando espacios de intercambio entre la comunidad universitaria y la sociedad que la sustenta, mediante acciones de vinculación que promuevan el cumplimiento del rol social de esta institución.

Que el proyecto no se presenta en el marco de la 5ª Convocatoria para Proyectos de Extensión Universitaria con Participación Estudiantil, pero el mismo cumple con los requisitos según Res. CD ECO N° 171/24.

Que el presente proyecto tiene como objetivos: Desarrollar Habilidades de Inversión: Proporcionar a las mujeres emprendedoras los conocimientos necesarios sobre la estructura de inversión y la gestión del capital de trabajo; mejorar la Capacidad de Planificación Financiera: Enseñar la construcción y análisis de flujos de caja, una herramienta esencial para la planificación financiera y la toma de decisiones; comprender el Costo del Capital: Explicar la importancia y el cálculo de la tasa de costo de capital, tasa efectiva y TNA (Tasa Nominal Anual) para evaluar la viabilidad de proyectos; valorar Proyectos de Inversión: Capacitar en técnicas de valuación de proyectos de inversión para determinar su rentabilidad y sostenibilidad a largo plazo.

Que se encuentra destinado a Mujeres emprendedoras y con perspectiva de género vinculadas al espacio Centro para la Autonomía Económica de las mujeres, actividad desarrollada bajo el marco institucional Polo Integral de las Mujeres perteneciente a la Secretaría de las Mujeres, Géneros y Diversidad.

Que de fs. 2 a 6 obran: cronograma, duración, equipo de trabajo, destinatarios, fundamentación, objetivos, metodología, contenido propuesto, bibliografía.

Que el Comité Evaluador de ésta Unidad Académica intervino en la valoración del citado proyecto y a fs. 7 recomienda que el mismo sea aprobado.

Que la Comisión de Posgrado y Extensión Universitaria de esta Unidad Académica, de fs. 8 a 10 emite dictamen favorable.

Que el Consejo Directivo en su Reunión Ordinaria N° 09/2024 celebrada el día 27.08.24 aprobó el dictamen de la Comisión de Posgrado y Extensión Universitaria.

Por ello; y en uso de las atribuciones que le son propias,

EL CONSEJO DIRECTIVO DE LA FACULTAD DE CIENCIAS
ECONÓMICAS, JURÍDICAS Y SOCIALES

RESUELVE:





"2024-30 años de la consagración de la autonomía universitaria y 75 años de la gratuidad de la Universidad"

RES. CD ECO N° 415 - 24
EXpte. N° 6633/24

ARTÍCULO 1°.- AUTORIZAR la implementación del Proyecto de Extensión con participación estudiantil "Formulación y Evaluación de Proyectos de Inversión para mujeres emprendedoras y perspectiva de género 2024", cuyos lineamientos se especifican en el ANEXO y cumplen con la Res. N° CD ECO 171/24

ARTÍCULO 2°.- CONFERIR a los siguientes profesionales carácter de Equipo Coordinador, quienes tendrán la responsabilidad de la coordinación y ejecución del proyecto, así como la orientación y tutoría del resto del equipo:

Cargo	Equipo
Director	Roberto Gillieri
Vice-Director	Miguel Alfonso Isola
Coordinador	Nicolás Pedro Isola
Docentes	José Luis Issa Patricia Andrea Nayar Mariana Saccheta María Alejandra Povolo Gustavo Manuel Quintana Facundo Daniel Ríos Allendes Karina Alejandra Arriete

ARTÍCULO 3°.- INCORPORAR a los siguientes participantes como colaboradores que formarán parte del Equipo de Trabajo:

Cargo	Equipo
Alumna Colaboradora	María Florencia Acosta Gastón Enzo Núñez Peralta Ximena Alvarado Víctor Roberto Benavidez Marcos Abel Cayo

ARTÍCULO 4°.- REQUERIR que el Equipo Coordinador solicite, ante la Dirección General Administrativa Económica de ésta Unidad Académica, el seguro estudiantil para los alumnos que realizarán actividades fuera del predio universitario.

ARTÍCULO 5°.- DISPONER que el Equipo Coordinador deberá elaborar un Informe Final, y elevarse a la Secretaría de Extensión de esta Unidad Académica para su evaluación.

ARTÍCULO 6°.- ESTABLECER que los certificados a emitir para los miembros participantes del Proyecto de Extensión Universitaria con Participación Estudiantil, serán firmados por una autoridad de esta Unidad Académica y por un miembro del Equipo Coordinador.

ARTÍCULO 7°.- HAGASE SABER al Mg. Roberto A. Gillieri, a los integrantes del equipo coordinador, a la Secretaria de Investigación y Extensión y a la Dirección de Posgrados y Recursos Propios para su toma de razón y demas efectos.

MELG


Esp. Teodolina I. Zuvira
Sec. de Investigación y Extensión
Fac. de Cs. Económicas, Jcs. y Soc. - UNSa




Mg. ANGELICA ELVIRA ASTORGA
VICE DECANA
Fac. de Cs. Econ. Jur. y Soc. - UNSa



RES. CD ECO N° 415 - 24
EXpte. N° 6633/24

ANEXO: Proyecto de Extensión Universitaria con Participación Estudiantil 2024
Formulación y Evaluación de Proyectos de Inversión

Título:

Formulación y Evaluación de Proyectos de Inversión para mujeres emprendedoras y perspectiva de género 2024.

Duración tentativa:

Cuatro meses, durante el segundo cuatrimestre del año 2024

Cronograma:

Año 2024				
Etapas y Actividades	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Etapa 1: Preparación del curso				
Búsqueda y lectura de material bibliográfico				
Reuniones con directivas del Polo de la Mujer				
Elaboración de material de clases				
Diseño de actividades prácticas				
Reuniones de estudio				
Etapa 2: Dictado del curso				
Clase 1: Estructura de Inversión - Capital de Trabajo				
Clase 2: Construcción de Flujos de Caja				
Clase 3: Tasa de Costo de Capital - Tasa Efectiva - TNA				
Clase 4: Valuación de Proyectos de Inversión				
Etapa 3: Evaluación				
Evaluación de la actividad por parte de los destinatarios				
Evaluación de la actividad por parte del equipo				
Reunión interna de cierre y agradecimientos				

Equipo de Trabajo: CATEDRA DE ADMINISTRACION FINANCIERA

Rol	Nombre y Apellido	D.N.I.
Director	Mg. Roberto Gillieri	11 081 220
Vicedirector	Esp. Miguel Alfonso Miguel	12 958 611
Coordinador	Mg. Nicolás Pedro Isola	33 236 013
Docentes	Esp. José Luis Issa	12.712.270
	Mg. Patricia Andrea Nayar	24.654.606
	Cr. Mariana Saccheta	24.697.337
	Mg. María Alejandra Povo	24.359.599
	Esp. Gustavo Manuel Quintana Medina	20.399.866
	Esp. Facundo Daniel Ríos Allendes	39.040.476
	Lic. Arriete Karina Alejandra	36.037.775
Docente Auxiliar 2 Cat	Maria Florencia Acosta	39.041.411



12



415-24

Antecedentes de los docentes integrantes:

GILLIERI, ROBERTO ALFREDO JOSE: Contador Público, Licenciado en Organización y Administración, Especialista en Administración Financiera, Especialista en Identificación Formulación y Evaluación de Proyectos de Inversión, Master en Micro finanzas y Desarrollo Socia; ejerce la actividad docente bajo el cargo de Profesor Titular Plenario de las asignaturas Administración Financiera I y II, Finanzas Especiales, Diagnostico Financiero de Empresas y Micro finanzas.

ISOLA, MIGUEL ALFONSO: Licenciado en Administración, Contador Público, ejerce la actividad docente bajo los cargos de Profesor Asociado en Sede Central de la Asignatura Administración Financiera de Empresas I y II, Micro Finanzas, Diagnostico Financiero y Finanzas Especiales; y como Profesor Adjunto en Sede Tartagal de la Asignatura Administración Financiera de Empresas I. Dictó Cursos de Posgrados y Talleres de Finanzas. Asistió a Congresos de Finanzas y a las reuniones de la Sociedad Argentina de Docentes en Administración Financiera.

ISOLA, NICOLÁS PEDRO: Contador Público, Profesor en Ciencias Económicas, Magister en Administración de Empresas y Especialista en Finanzas de Empresas; ejerce la actividad docente bajo los cargos de Auxiliar Docente de Primera Categoría en Sede Central de la asignatura Administración de Empresas I y II, y como Jefe de Trabajos Prácticos en Sede regional Tartagal de la materia Administración Financiera I. Posee participación en talleres, seminarios, cursos y congresos de Finanzas como disertante.

ISSA, JOSE LUIS: Contador Público (UNSa), Licenciado en Administración Empresas (UNSa), Especialista en Administración Financiera (UBA), Especialista en Evaluación Proyectos (UNSa); ejerce la actividad docente bajo los cargos de JTP en Sede Central de la asignatura Administración Financiera de Empresas I y II, y como Profesor Adjunto en Sede regional SUR de la materia Administración Financiera de Empresas I. Posee participación en talleres, seminarios, cursos y congresos de Finanzas como disertante.

NAYAR PATRICIA ANDREA: Contadora Pública Nacional, Profesora en Ciencias Económicas, Magister en Administración de Empresas. Profesora Adjunta en la cátedra de Administración Financiera de Empresas II Sede Metan Rosario de la Frontera, Profesora Adjunta Seminario de Responsabilidad Social, Jefe de Trabajos Prácticos Administración Financiera de Empresas I con extensión a II Sede Salta. Posee artículos de investigación, obras y publicaciones varias. Participación como conferencista, disertante y expositora en Congresos Nacionales e Internacionales, Jornadas y talleres en Finanzas, Microcréditos, Gestión de las Organizaciones de la Sociedad Civil, Balance Social, Responsabilidad Social, tasa ecológica, Entre otros.

SACCHETTA, MARIANA: Contadora Pública, Licenciada en Administración de Empresas en sector privado, ejerce la actividad docente bajo el cargo de Jefe de Trabajos Prácticos en Sede Central de la asignatura Administración de Empresas I y II. Diplomada en Postgrado





Enseñanza Superior Mediada por Tecnologías Digitales. Posee participación en talleres, seminarios, cursos de Finanzas

POVOLO, MARÍA ALEJANDRA: Contador Público, Master en Gestión Financiera, ejerce la actividad docente bajo el cargo de Auxiliar Docente de Primera Categoría en Sede Central de la asignatura Administración de Empresas I y II. Posee participación en distintos cursos financieros e impositivos.

QUINTANA, GUSTAVO: Contador Público Profesor en Ciencias Económicas, ejerce la actividad docente como Profesor Adjunto en Sede Central de la asignatura Administración Financiera de Empresas I y II. Posee participación en talleres y cursos de Finanzas como disertante.

RIOS ALLENDES, FACUNDO DANIEL: Licenciado en Administración, Especialista en Finanzas de Empresas, ejerce la actividad docente bajo el cargo de Auxiliar Docente de Primera Categoría en Sede Central de la asignatura Administración de Empresas I y II. Posee participación en distintos cursos financieros.

ARRIETE, KARINA ALEJANDRA: Licenciada en Administración y Diplomada en Gestión e Innovación de emprendimientos. Desempeña la actividad docente bajo los cargo de Jefe de Trabajos Prácticos en Sede Sur Metán - Rosario de la Frontera de la Asignatura Administración Financiera de Empresas I y II, y de Auxiliar Docente de Primera Categoría en Sede Central de las curriculas mencionadas. Asimismo, ejerció participaciones y desempeñó actividades de formación e instrucción docente en Cursos de Ingresos Universitarios de la Facultad de Ciencias Económicas, Jurídicas y Sociales de la U.N.Sa y talleres de extensión en Administración Financiera.

Destinatarios:

Mujeres emprendedoras y con perspectiva de género vinculadas al espacio Centro para la Autonomía Económica de las mujeres, actividad desarrollada bajo el marco institucional Polo Integral de las Mujeres perteneciente a la Secretaría de las Mujeres, Géneros y Diversidad.

- Se adjunta como Anexo N° 1: Nota presentada por parte del Polo Integral de las Mujeres y firmada por Inés Bocanera, dirigida a la cátedra de Administración Financiera de Empresas de la Universidad Nacional de Salta, con fecha 01/07/2024.

Fundamentación:

El emprendimiento femenino ha demostrado ser una fuerza impulsora clave para el desarrollo económico y social en muchas comunidades. Sin embargo, las mujeres emprendedoras a menudo enfrentan desafíos únicos, incluyendo el acceso limitado





a

415 - 24

financiamiento, redes de apoyo y recursos educativos específicos. Este curso está diseñado para abordar estos desafíos, proporcionando a las participantes las herramientas y conocimientos necesarios para formular y evaluar proyectos de inversión exitosos.

En los programas se persigue alentar el emprendimiento liderado por mujeres: se acercan distintas visiones de emprendedoras invitándolas a que expliquen sus proyectos en persona. De esta manera se reducen desigualdades en el acceso a la formación y el reconocimiento de las acciones de emprendimiento; fomentando la paridad por una parte en los procesos de selección y por otra en la adjudicación de financiamiento.

El Centro para la Autonomía Económica de las Mujeres (CAE) es un espacio pensado en la órbita de esta dependencia para la implementación de acciones de promoción del derecho al trabajo digno de mujeres y diversidades para la ejecución de políticas públicas permanentes de reparación de las violencias y discriminaciones por razones de género mediante la inserción laboral y el acceso a la autonomía económica de estos grupos históricamente discriminados.

Las Finanzas constituyen un aspecto fundamental en la gestión emprendedora y las capacitaciones para el aprovechamiento de este tipo de programas, sirve para lograr el objetivo de fortalecer la independencia económica de las mujeres y diversidades sexo-genéricas. Este curso enseña de forma dinámica, motivante y con un lenguaje técnico pero sencillo, los conocimientos financieros básicos de inversión y evaluación de emprendimientos

Por ello, la Cátedra de Administración Financiera de Empresas, considera importante la capacitación de esta disciplina dentro del mundo emprendedor, aportándole las herramientas necesarias para que estos optimicen su operatividad y, congruentemente, otros, materialicen su deseo de montar una empresa.

Es importante para la cátedra de Administración Financiera desarrollar este tipo de proyectos ya que la cercanía con la sociedad sirve para poder vincular conceptos técnicos y teóricos con aplicaciones en la vida real, motiva y fortalece el equipo académico el poder brindar este tipo de servicio a la sociedad, mejorando las economías a través de las asesorías y el desarrollo de emprendimientos.

Realizar el proyecto de extensión permitirá a los alumnos dar sus primeros pasos realizando asesorías bajo la supervisión de los docentes con un doble salto cualitativo, desde el aprendizaje profesional, la formación de un buen ciudadano y el comprender distintas realidades en la cual se desarrollan los emprendimientos, pudiendo ayudar desde una mirada social, pero con excelente calidad profesional y humana.





Objetivos:

Generales:

- Que las emprendedoras logren conocer las técnicas de formulación y evaluación de proyectos de inversión

Específicos:

- Desarrollar Habilidades de Inversión: Proporcionar a las mujeres emprendedoras los conocimientos necesarios sobre la estructura de inversión y la gestión del capital de trabajo.
- Mejorar la Capacidad de Planificación Financiera: Enseñar la construcción y análisis de flujos de caja, una herramienta esencial para la planificación financiera y la toma de decisiones.
- Comprender el Costo del Capital: Explicar la importancia y el cálculo de la tasa de costo de capital, tasa efectiva y TNA (Tasa Nominal Anual) para evaluar la viabilidad de proyectos.
- Valorar Proyectos de Inversión: Capacitar en técnicas de valuación de proyectos de inversión para determinar su rentabilidad y sostenibilidad a largo plazo.

Metodología:

El Proyecto se desarrollará en tres etapas:

La primera etapa se considera interna. Durante este momento, el equipo realizará el diagnóstico de las necesidades encontradas en el medio y ajustará los contenidos de acuerdo a los solicitado por los beneficiarios del proyecto.

Se coordinarán los temas a capacitar, se definirá lugar y horarios, grupos de alumnos y se establecerán las responsabilidades y compromisos de las partes.

El equipo de trabajo se organizará en grupos de dos integrantes (Parejas pedagógicas), que estarán a cargo de abordar cada uno de los ejes temáticos de la capacitación.

La segunda etapa será de interacción entre el equipo de trabajo y los destinatarios. Consistirá en cuatro encuentros presenciales con una duración de dos horas cada uno, en donde se expondrán los contenidos y se realizarán actividades dinámicas de aplicación de los nuevos saberes, formulando y reflexionando sobre la situación financiera actual y proyectada de cada uno.

La etapa tres será de evaluación, interna y externa. Se realizarán encuestas de satisfacción y de evaluación de contenidos a los destinatarios. El equipo analizará





sobre **415-24** el
trabajo realizado, prestando atención a los aciertos y oportunidades de mejora.

Contenido Propuesto:

Clase 1: Estructura de Inversión - Capital de Trabajo

- Definición y Componentes de la Estructura de Inversión: Introducción a los elementos fundamentales que constituyen una estructura de inversión.
- Capital de Trabajo: Concepto, importancia y administración del capital de trabajo en un emprendimiento.
- Gestión de Activos y Pasivos Corrientes: Estrategias para la optimización del capital de trabajo.

Clase 2: Construcción de Flujos de Caja

- Concepto y Importancia del Flujo de Caja: Entender la relevancia del flujo de caja en la gestión empresarial.
- Componentes del Flujo de Caja: Identificación de entradas y salidas de efectivo.
- Construcción de Proyecciones de Flujo de Caja: Técnicas para la elaboración de flujos de caja proyectados.
- Análisis de Flujo de Caja: Herramientas para la interpretación y evaluación de los flujos de caja.

Clase 3: Tasa de Costo de Capital - Tasa Efectiva - TNA

- Costo de Capital: Definición y cálculo del costo de capital.
- Tasa Efectiva y TNA: Diferencias y métodos de cálculo.
- Impacto del Costo de Capital en las Decisiones de Inversión: Cómo el costo de capital influye en la evaluación y selección de proyectos.

Clase 4: Valuación de Proyectos de Inversión

- Métodos de Valuación: Introducción a los métodos más utilizados para la valuación de proyectos (VAN, TIR, PRI).
- Evaluación de Viabilidad y Rentabilidad: Aplicación práctica de técnicas de valuación.
- Análisis de Sensibilidad: Evaluación de cómo las variaciones en los supuestos impactan la rentabilidad del proyecto.
- Estudios de Caso: Análisis de proyectos de inversión reales para consolidar los conceptos aprendidos.

Presupuesto:

El proyecto no solicita presupuesto.





415-24

Bibliografía para la elaboración del proyecto:

- Feldman, D., Palamidessi, M., 2001, *Programación de la enseñanza en la universidad. Problemas y enfoques*. Colección Universidad y Educación. Serie Formación Docente N° 1. Universidad Nacional de General Sarmiento. Argentina.
- Ross, S. A., Westerfield, R. W., & Jaffe, J. (2019). *Corporate Finance* (12th ed.). McGraw-Hill Education.
- Steiman, J., 2009, *Más didáctica en la educación superior*. Bs As. Miño y Dávila.
- RT 50.

Bibliografía para el dictado del proyecto:

- Corchero, José Simón, 2004, *Finanzas para emprendedores*. Bs. As.
- Brealey, Myers y Marcos, 2004, *Fundamentos de Finanzas Corporativas*, Bogotá. McGraw-Hill.
- Gitman, Laurence. *Principios de Administración Financiera*, 2007, México.
- Lopez Dumrauf, Guillermo, *Finanzas Corporativas*, 2018, Bs. As.
- Brealey, R. A., Myers, S. C., & Allen, F. (2017). *Principles of Corporate Finance* (12th ed.). McGraw-Hill Education.
- Brigham, E. F., & Ehrhardt, M. C. (2017). *Financial Management: Theory & Practice* (15th ed.). Cengage Learning.

Esp. Teodolina I. Zivirfa
Sec. de Investigación y Extensión
Fac. de Cs. Económicas, Jur. y Soc. - UNSa



Mg. ANGÉLICA ELVIRA ASTORGA
VICE DECANA
Fac. de Cs. Econ. Jur. y Soc. - UNSa