

Universidad Nacional de Salta

FACULTAD DE  
INGENIERIA

Avda. Bolivia 5.150 - 4.400 SALTA  
T.E. (0387) 4255420 - FAX (54-0387) 4255351  
REPUBLICA ARGENTINA  
e-mail: [unsaing@unsa.edu.ar](mailto:unsaing@unsa.edu.ar)

Salta, 04 AGO. 2015

Nº 00249

Expediente Nº 14.242/14

VISTO, la Nota Nº 1226/15, presentada por el Ing. Osvaldo Luis Pacheco, mediante la cual eleva la propuesta de Curso de Extensión y Actualización, denominado "Ingenieros Emprendedores";

y

CONSIDERANDO:

Que el Ing. Osvaldo Luis Pacheco será el responsable del curso;

Que son destinatarios de la acción los alumnos de 5º año de Ingeniería Industrial, Ingeniería Química, Ingeniería Civil, de las carreras de la Facultad de Ciencias Naturales, como así también Graduados Ingenieros;

Que se detalla en la presentación, los docentes que participan, los objetivos generales del Curso, el programa con los contenidos a abordar, la bibliografía, la metodología y material para los alumnos, el cronograma, la forma de evaluación y la cantidad de horas que se sugiere acreditar;

Que la escuela de Ingeniería Química, aconseja se apruebe el dictado del curso propuesto, con una acreditación de treinta (30) horas como Curso Complementario Optativo;

Que la escuela de Ingeniería Industrial se expide en idéntico sentido, aconsejando acreditar cuarenta (40) horas como Seminario Electivo;

Que la Escuela de Ingeniería Civil aconseja se otorgue el aval académico por parte de la Facultad;

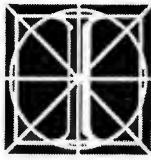
Que este Cuerpo Colegiado constituido en Comisión aconseja hacer lugar a lo solicitado.

POR ELLO, y en uso de las atribuciones que le son propias,

EL CONSEJO DIRECTIVO DE LA FACULTAD DE INGENIERIA

(En su IX sesión ordinaria del 29 de julio de 2015)

RESUELVE




Expediente Nº 14.242/14

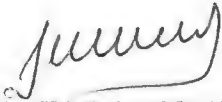
ARTÍCULO 1º.- Aprobar el dictado del curso **INGENIEROS EMPRENDEDORES**, como curso de extensión y actualización para Graduados Ingenieros, como Seminario Electivo para alumnos de Ingeniería Industrial y como Curso Complementario Optativo para alumnos de Ingeniería Química, correspondiendo acreditar 40 (cuarenta) y 30 (treinta) horas respectivamente para aquellos alumnos que lo aprueben, según cronograma que se adjunta a la presente como ANEXO.

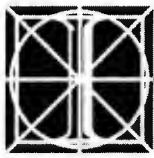
ARTÍCULO 2º.- Hágase saber, comuníquese a Secretaría de la Facultad, a la Facultad de Ciencias Naturales, a las Escuelas de Ingeniería Industrial, Química y Civil, al Ing. Osvaldo Luis Pacheco y siga por Dirección General Administrativa Académica y Económica para su toma de razón y demás efectos.

om

**RESOLUCIÓN FI Nº 0 0 2 4 9 -CD-2015**

  
Dra. MARTA CECILIA POCOVI  
SECRETARIA ACADEMICA  
FACULTAD DE INGENIERIA - UNSa

  
Ing. EDGARDO LING SHAM  
DECANO  
FACULTAD DE INGENIERIA - UNSa



Universidad Nacional de Salta

**FACULTAD DE  
INGENIERIA**

Avda. Bolivia 5.150 - 4.400 SALTA  
T.E. (0387) 4255420 - FAX (54-0387) 4255351  
REPUBLICA ARGENTINA  
e-mail: [unsaing@unsa.edu.ar](mailto:unsaing@unsa.edu.ar)

**Nº 0 0 2 4 9**

Expediente Nº 14.242/14

**ANEXO**

***Curso de Extensión y Actualización para Graduados Ingenieros  
Seminario Electivo para Estudiantes de Ingeniería Industrial***

***Curso Complementario Optativo para Estudiantes de Ingeniería Química, Civil, Agronómica, de  
Recursos Naturales y de Perforaciones  
Duración de las jornadas: 40 hs., con aprobación***

**INGENIEROS EMPRENDEDORES**

***I. Fundamentos del Curso***

Las ingenierías del campo de las ciencias tecnológicas, son por naturaleza el nicho más importante de conocimientos básicos para el desarrollo productivo de una nación. Por ello, este curso tiende a rescatar la faceta creativa, innovadora, emprendedora de los futuros ingenieros para su inminente inserción al medio socio productivo como agentes de cambio del mismo.

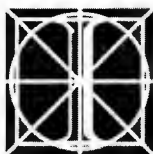
La falta de un espacio curricular en las carreras de ingeniería de la universidad, que inserte específicamente la filosofía emprendedora de nuestro ingenieros mediante el trabajo del área motivacional, donde puedan identificar sus habilidades, aptitudes y potencial empresarial, para emprender un negocio o para trabajar como agente de cambio innovador y creativo desde su puesto de trabajo

La particularidad de los proyectos en los que el uso intensivo de la tecnología es su principal característica hace necesario un tratamiento particular del tema del plan de negocios. En dicha metodología es necesario determinar el nivel de ventas, la reacción del mercado, la competencia, etc. Las dinámicas citadas suelen ser de difícil inferencia en los proyectos tecnológicos en los que la novedad se presenta como una condición siempre presente. Por consiguiente, se hacen necesarias la adaptación de las metodologías existentes de plan de negocios y la profundización de alguna de sus áreas, sobre todo en el trayecto Recurso – Proceso – Producto – Cliente.

La necesidad de incentivar en el futuro ingeniero, el trabajo de campo, conformación de grupos multidisciplinarios de las ingenierías, trabajo en equipo y administración y eficiencia de sus tiempos y responsabilidades.

Se cuenta con 22 ideas emprendedoras que podrán desarrollar los futuros ingenieros en el curso para armar su plan de negocios. Además, las cátedras Costos Industriales cuenta con software propio para calcular costos de procesos únicos y de producción conjunta de múltiples productos. La cátedra Formulación y evaluación de proyectos cuenta con software propio para evaluación y seguimiento de un proyecto de inversión.

La voluntad manifestada por parte del Decano de la Facultad, Ing. Edgardo Sham, de incentivar toda actividad relacionada con el emprendedorismo en las carreras de ingeniería, consustanciada con los nuevos lineamientos estratégicos de la SPU en las currículas de grado de las ingenierías del país. Dentro de este contexto, y la necesidad de desarrollo regional, se tiende a llegar a los graduados de la Facultad, y fortalecer el vínculo Universidad – Medio socio productivo, para incentivarlos en la



Universidad Nacional de Salta

FACULTAD DE  
INGENIERIA

Avda. Bolivia 5.150 - 4.400 SALTA  
T.E. (0387) 4255420 - FAX (54-0387) 4255351  
REPUBLICA ARGENTINA  
e-mail: [unsaing@unsa.edu.ar](mailto:unsaing@unsa.edu.ar)

Nº 0 0 2 4 9

Expediente Nº 14.242/14

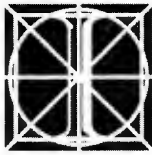
cultura emprendedora como emprendedores empresarios. Este curso servirá de punto de partida y preparación para un próximo evento con graduados, profesionales y empresarios del medio, ofreciendo el potencial docente de la Facultad, especialmente de las materias específicas de la carrera de Ingeniería Industrial, como apoyo de *Consultores*, movilizados por el IDIISA (Instituto de Ingeniería Industrial y Desarrollo), utilizando Simuladores de negocios para la elaboración de los Planes de Negocio, de modo de formar las bases de cimentación de una Incubadora de Empresas a través del IDIISA. Es indudable que el apoyo institucional recibido, y la consustanciación de la idea emprendedora en la cabeza y cuerpo directivo de la Facultad es vital en estas etapas.

## II. *Objetivo general:*

Proporcionar a los futuros ingenieros las herramientas necesarias para que sean capaces de *crear, diseñar y desarrollar proyectos empresariales* mediante la aplicación integral de conocimientos de Economía Aplicada, simuladores de negocios, investigación de campo y conocimientos adquiridos a lo largo de su carrera con una visión hacia el desarrollo sustentable. Brindarle un espacio de capacitación y apoyo continuo a partir de la incorporación en su formación de herramientas motivacionales, actitudinales y aptitudinales para mejorar su formación e inserción en el medio socio productivo

## III. *Objetivos específicos:*

- Contribuir a que el futuro ingeniero comprenda la temática de la concepción y lanzamiento de nuevos productos y servicios.
- Contribuir a que el futuro ingeniero se familiarice con las técnicas básicas de la ingeniería de la innovación, la creatividad y el emprendedorismo.
- Aportar las bases necesarias para mejorar la oratoria y manejar sus emociones en el arte de la comunicación de ideas y negocios.
- Aportar conceptos relativos a la elección y/o creación de modelos de negocios basados en ideas proyectos viables para su emprendimiento.
- Proporcionar al futuro ingeniero las herramientas básicas para que formule un plan de negocios para un proyecto tecnológico.
- Formar conciencia negociadora en los ingenieros y estudiantes avanzados del medio.
- Comprender el funcionamiento de nuestra economía y las consecuencias que implica la toma de decisiones.
- Incentivar el trabajo en equipo y administración de sus tiempos y responsabilidades.
- Incentivar el trabajo de campo y conformación de grupos multidisciplinarios de ingenierías.
- Comprender *la Cultura Empresarial* a través del espíritu emprendedor.
- Recibir apoyo de *Consultores* proporcionados por el IDIISA (Instituto de Ingeniería Industrial y Desarrollo) de la Facultad de Ingeniería de la U.N. Sa.
- Utilizar Simuladores de negocios para la elaboración de su Plan de Negocio.
- Elaborar un *Documento* que incluya *los temas más relevantes y necesarios del Proyecto Empresarial*.
- Promover el lanzamiento de una *Feria de Creatividad y Vinculación Universidad – Empresa*, a través del Programa Ingenieros Emprendedores del IDIISA.
- Formar las bases de cimentación de una Incubadora de Empresas a través del IDIISA



Nº 0 0 2 4 9

Expediente Nº 14.242/14

#### IV. Temario a desarrollar:

##### 1. Perfil Emprendedor

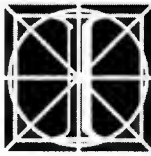
- 1.1 **Creatividad:** Conceptos y modelos. Proyectos y empresas. Modelos organizacionales. Creador/ innovador/ emprendedor/ empresario.
- 1.2 **Marco teórico de emprendedorismo:** Start up, grupos de emprendedores. Tipos de emprendedorismo. Redes de apoyo a emprendedores. Trabajo en equipo.
- 1.3 **Proyectos de carácter social:** formulación, evaluación y monitoreo. Redes existentes. Características y disponibilidad de cada una.
- 1.4 **Idea Proyecto:** Búsqueda de oportunidades. Detección de necesidades. Identificación del problema o necesidad. Disponibilidad de los insumos y recursos básicos del proyecto. El contexto provincial y sus oportunidades de negocio. Generación y fuentes de ideas negocio. Criterios de selección. Marco de sustentabilidad de los emprendimientos.
- 1.5 **Selección de alternativas de negocio:** Armado de grupos de trabajo. Propuestas de ideas de emprendimientos de proyectos/negocios a desarrollar. Selección de alternativas más convenientes. Validación de una oportunidad de negocio en la instancia inicial. Conformación de los grupos de trabajo con una idea emprendedora a desarrollar por grupo.

##### 2. Plan de Negocios

- 2.1 **Estrategias de Negocio:** Conceptos. Plan de negocios. Su importancia. Constitución del grupo emprendedor/empresario. Características principales. Mercado. Las cuatro P. Plan de marketing. Componentes. Ingeniería del Proyecto. Tamaño. Localización. Organización del proyecto.
- 2.2 **Estudio de Mercados:** Importancia de los cuatro mercados relevantes. Validación de sus datos.
- 2.3 **Aspectos financieros, impositivos y legales:** Marco jurídico. Sistema tributario. Clasificación de impuestos. Régimen previsional de los trabajadores. Finanzas. Cargas sociales.
- 2.4 **Análisis económico del proyecto:** Inversiones. Costos de formulación. Costos de implementación. Costos operativos. Punto de equilibrio.
- 2.5 **Análisis financiero:** Flujos de fondos. Evaluación financiera de un proyecto. Indicadores de rentabilidad. Riesgos.
- 2.6 **Ejercicios de aplicación.**

##### 3. Casos reales

- 3.1 **Presentación de emprendedores.** Contacto con emprendedores de la región. Videos de casos reales de emprendedorismo.
- 3.2 **Contacto con instituciones públicas.** CFI, Sepyme, Banco Nación. Accesos a créditos y subsidios. Líneas de financiamiento, Fontar, Foncyt.
- 3.3 **Aspectos jurídicos y ambientales.** Normas y leyes nacionales, provinciales, municipales. Organismos de aplicación y control por actividades. Organizaciones jurídicas de las empresas, ONG, cooperativas, sociedades comerciales.
- 3.4 **Marco de sustentabilidad** de los emprendimientos.
- 3.5 **Ejercicios de aplicación.** Lineamientos básicos para el desarrollo del caso seleccionado por cada grupo.



Nº 0 0 2 4 9

Expediente Nº 14.242/14

#### 4. Comunicación

- 4.1 **Comunicación** con herramientas de PNL (Programación Neurolingüística).
- 4.2 **Comunicación:** Cómo sortear barreras comunicacionales para desarrollar un emprendimiento.
- 4.3 **Oratoria.** Aspectos generales. Disertación en público

#### 5. Negociación

- 5.1 **Negociación:** Herramientas y conceptos generales
- 5.2 **Negociación:** Habilidades y técnicas necesarias para derribar barreras para alcanzar objetivos
- 5.3 **Casos reales** de Negociación: 25 años de experiencia

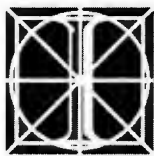
#### 6. Vinculación Universidad – Empresa

- 6.1 **Estrategias de vinculación.** Sistema científico tecnológico. Universidad y el sector productivo. Incubadora de empresas.
- 6.2 **Presentación oral del plan de negocios.** Esquema de presentación para mostrar su plan de negocios. Ficha técnica del negocio. Estrategia de preparación para la presentación del plan de negocio. Validación de una oportunidad de negocio en la instancia final. Ejercicio de aplicación.
- 6.3 **Modelización del negocio.** Ejercicio de aplicación.

7. **Presentación y evaluación de los trabajos de alumnos:** Constituye la evaluación del curso / seminario. Presentación de un Plan de Negocio impreso en hojas A4, uno por grupo. Luego de aprobado el mismo, exposición oral del trabajo presentado.

#### V. Bibliografía recomendada:

- Apuntes y Software propios, disponibles de las cátedras Formulación y Evaluación de Proyectos, Costos Industriales, Organización Industrial I y II.
- Daniel Miguez. El emprendedor profesional Un integrador para la creación de empresas dinámicas. Emprear. Dimensión Libros.
- Lloyd E. Shesky, Los Emprendedores No Nacen, Se Hacen. Ed. Mc. Graw Hill
- Nigel Cross, Métodos de Diseño. Ed. Limusa
- Alejandro Lerma Kirchner, Guía para el Desarrollo de Productos. Ed. Thomson Learning
- Dan Kennedy, Las 25 Verdades Secretas de los Negocios. Ed. Mc. Graw Hill
- José Ma. Iváñez Gimeno, La Gestión del Diseño en la Empresa. Ed. Mc. Graw Hill
- Joaquín De la Torre, Evaluación de Proyectos de Inversión. Ed. Prentice Hall
- Baca Urbina Gabriel, Evaluación de Proyectos. Ed. Mc. Graw Hill
- SapagChain Nassir y Reinaldo, Evaluación de Proyectos de Inversión. Ed. Mc. Graw Hill
- H. Freeman. Manual de Prevención de la Contaminación Ind. Ed. Mc Graw Hill



Universidad Nacional de Salta

FACULTAD DE  
INGENIERIA

Avda. Bolivia 5.150 - 4.400 SALTA  
T.E. (0387) 4255420 - FAX (54-0387) 4255351  
REPUBLICA ARGENTINA  
e-mail: [unsaing@unsa.edu.ar](mailto:unsaing@unsa.edu.ar)

Nº 0 0 2 4 9

Expediente Nº 14.242/14

#### VI. Acreditación

El curso / seminario requiere 5 (cinco) jornadas de 4 hs c/u de exposición y trabajo áulico didáctico. Se estima además, 4 hs el tiempo de exposición de los planes de negocio que expondrán los distintos grupos de trabajo. Este tiempo conforma un total de 24 horas áulicas.

El curso / seminario requiere de trabajo de campo y búsqueda de antecedentes e información, y elaboración del trabajo final, lo que les demandará un tiempo mínimo de 16 horas de dedicación fuera de aula.

Por ello, este curso / seminario **acredita 40 horas** en la formación extracurricular de los alumnos de Ingeniería Industrial, Civil, Química, Agronómica, de recursos Naturales y en Perforaciones de la U.N.Sa.

Se emitirá Certificado de Asistencia o Aprobación, según corresponda, a los alumnos de Ingeniería y a los Ingenieros Participantes.

#### VII. Destinatarios y cupo máximo

El curso / seminario está destinado a **Graduados de las Ingenierías y alumnos de 5º año de las carreras de Ingeniería Civil, Industrial, Química, Agronómica, en Recursos Naturales y en Perforaciones de la U.N.Sa.** Dentro del cupo máximo, tendrán prioridad de cursado los alumnos que hayan aprobado las asignaturas que se detallan a continuación:

Alumnos de Ing. Civil: *Economía y Administración de Obras I* aprobada.

Alumnos de Ing. Industrial: *Formulación y Evaluación de Proyectos y Gestión Estratégica* aprobadas.

Alumnos de Ing. Química: *Optativa I* aprobada.

Alumnos de Ing. Agronómica: *Administración Agropecuaria* regular.

Alumnos de Ing. en Recursos Naturales: *Formulación y Evaluación de Proy. Ambientales y de Rec. Naturales*: aprobada.

Alumnos de Ing. en Perforaciones: *Alumnos que cursan el 4º año*

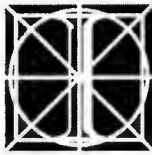
Cupo máximo: **100 alumnos**

#### VIII. Aranceles:

No tiene costo para alumnos y docentes de las carreras de Ingeniería y de Recursos Naturales de la U.N.Sa.

Arancel para Ingenieros graduados de la U.N.Sa.: \$ 200. (pesos doscientos)

Arancel para otros profesionales: \$ 300. (pesos trescientos)



Universidad Nacional de Salta

**FACULTAD DE  
INGENIERIA**

Avda. Bolivia 5.150 - 4.400 SALTA  
T.E. (0387) 4255420 - FAX (54-0387) 4255351  
REPUBLICA ARGENTINA  
e-mail: [unsaing@unsa.edu.ar](mailto:unsaing@unsa.edu.ar)

**Nº 0 0 2 4 9**

Expediente Nº 14.242/14

El dinero recaudado se destinará a la adquisición de software y bibliografía específicos para la temática que quedará en el IDIISA a disposición de las cátedras de la Facultad que lo requieran y para otras capacitaciones.

#### ***IX. Recursos didácticos***

Para las exposiciones didácticas y de evaluación, se empleará retroproyección de multimedia, rotafolio, pizarra y fibrones, disponibles en el Microcine.

Se entregará apuntes y ejercicios impresos a través del Centro de Fotocopiado de la Facultad. El costo de las fotocopias estará a cargo de los asistentes al curso.

#### ***X. Lugar, Fechas, Horario***

Las clases presenciales se dictarán en el Microcine de la Facultad de Ingeniería, los días 11, 12 y 13 de agosto: de 15:00 a 19:30 hs. Incluye 30 minutos de descanso, Viernes 14, y 28 de agosto de 2015, de 9:00 a 13:30 hs y de 15:00 a 19:30 hs. Incluye 30 minutos de descanso en cada jornada.

La evaluación del curso / seminario se desarrollará mediante la exposición de los planes de negocio grupales el día viernes 18 de setiembre de 2015 de 15:00 a 19:30 hs. Se fija asimismo desde el 1º al 16 de setiembre de 2014 las fechas para la recepción del trabajo final en versión impresa y digital anterior a la exposición.

#### ***XI. Cuerpo docente***

##### ***Responsable del Curso / Seminario***

**Ing. Osvaldo Luis Pacheco.** Profesor Adjunto Regular de las cátedras Formulación y Evaluación de Proyectos, y Costos Industriales. Carrera de Ingeniería Industrial. "Formador de Formadores en Emprendedorismo" PRECITYE, CONFEDI 2013.

##### ***Cuerpo docente:***

**Ing. Osvaldo Luis Pacheco**

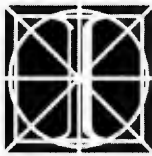
**Ing. Federico Quispe.**JTP Regular de las cátedras Organización Industrial I y II. Carrera de Ingeniería Industrial.

**Dra. Ing. María de los Ángeles Tinte Montalbetti.**JTP Regular de las cátedras Formulación y Evaluación de Proyectos, y Costos Industriales. Carrera de Ingeniería Industrial. Directora de Vinculación Tecnológica de Secretaria de Ciencia y Tecnología de la Provincia de Salta.

**Dra. Ing. Viviana Murgia.** Profesora Adjunta de la cátedra Gestión de la Empresa. Carrera de Ingeniería Química. Secretaria de Cooperación y Vinculación Tecnológica de la U.N.Sa.

**Mg. Gloria Plaza.** Profesora Asociada de la cátedra Producción Limpia. Carrera de Ingeniería Química. Líder de Auditoría Ambiental de Proyectos.





Universidad Nacional de Salta

FACULTAD DE  
INGENIERIA

Avda. Bolivia 5.150 - 4.400 SALTA  
T.E. (0387) 4255420 - FAX (54-0387) 4255351  
REPUBLICA ARGENTINA  
e-mail: unsaing@unsa.edu.ar

Nº 0 0 2 4 9

Expediente Nº 14.242/14

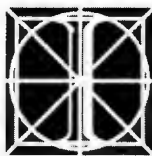
**Ing. Fernanda Gabín.** Profesional Adscripta de las Cátedras Formulación y Evaluación de Proyectos, y Costos Industriales. Carrera de Ingeniería Industrial.

**Ing. Mónica Liliana Paiva.** Profesora Adjunta de las cátedras Investigación Operativa y Gestión de la Calidad. Carrera Ingeniería Industrial.

**Mg. Sergio Daniel Galdeano.** Gerente Comercial de Transporte (a nivel nacional) de YPF. Ex Gerente de Operaciones de red de estaciones de servicio de bandera YPF. Ex Gerente Regional de red de terceros de YPF. Ex Gerente Comercial del ACA.

**Lic. En Rec. Humanos María Alejandra Gómez.** Capacitadora de "Trabajo en Equipo con Herramientas de PNL", "Comunicación Organizacional". Ministerio de Trabajo Gerencia (Gecal)-Capacitación "Trabajo en Equipo".

\*\*\*\*\*



Universidad Nacional de Salta

**FACULTAD DE INGENIERIA**

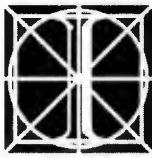
Avda. Bolivia 5.150 - 4.400 SALTA  
T.E. (0387) 4255420 - FAX (54-0387) 4255351  
REPUBLICA ARGENTINA  
e-mail: unsaing@unsa.edu.ar

**Nº 00249**

Expediente Nº 14.242/14

**PLANIFICACIÓN Y CRONOGRAMA DEL CURSO**

Tema	Detalle	Responsable	Horario	Fecha
Perfil Emprendedor	Creatividad	Osvaldo Pacheco	15:00 a 19:30 hs	Martes 11 de agosto
	Marco teórico de emprendedorismo			
	Proyectos de carácter social			
	Idea Proyecto			
	Validación de la idea proyecto	Federico Quispe		
	Selección de alternativas de negocio			
	Armado <b>grupos</b> de trabajo			
Plan de Negocios	Estrategias de Negocio - Modelos de Plan de Negocios - Lienzo de Canvas	Mónica Paiva	15:00 a 19:30 hs	Miércoles 12 de agosto
	Estudio de Mercados, tamaño y localización del proyecto	Fernanda Gabín		
	Análisis económico y financiero del proyecto			
	Ejercicios de aplicación			
Casos reales	Sustentabilidad ambiental de proyectos	Gloria Plaza	15:00 a 19:30 hs	Jueves 13 de agosto
	Responsabilidad social empresaria	María A. Tinte		
	Presentación de emprendedores			
	Aspectos jurídicos, impositivos y financieros			
	Contacto con instituciones públicas			
	Ejercicios de aplicación			
Comunicación	Comunicación con PNL	Alejandra Gómez	9:00 a 13:30 hs	Viernes 14 de agosto
	Cómo sortear barreras comunicacionales			
	Oratoria , disertación en público			
Negociación	Conceptos grales. Herramientas de la negoc.	Sergio Galdeano	15:00 a 19:30 hs	Viernes 14 de agosto
	Habil. y técnicas ppales para alcanzar objetivos			
	Casos reales: 25 años de experiencia			
Vinculación Universidad – Empresa - Organismos públicos - Fuentes Financieras	Infraestructura tecnológica de la universidad	Viviana Murgia	09:00 a 13:30 hs	Viernes 28 de agosto
	Estrategias de vinculación tecnológica			
	Validación del negocio / proyecto			
	Modelización del negocio	Osvaldo Pacheco		
	Análisis FODA del plan de negocio grupal			
	1ª Presentación oral del plan de negocios grupal	Todos	15:00 a 19:30 hs	
	Correcciones generales de planes de negocio			
Cierre Jornadas Innova Salta	Presentación oral del Plan de Negocios propuesto / Lienzo Canvas. Evaluación del trabajo de los alumnos	Todos	15:00 a 19:30 hs	Cámara Comercio Viernes 18 septiembre



Universidad Nacional de Salta

FACULTAD DE  
INGENIERIA

Avda. Bolivia 5.150 - 4.400 SALTA  
T.E. (0387) 4255420 - FAX (54-0387) 4255351  
REPUBLICA ARGENTINA  
e-mail: unsaing@unsa.edu.ar

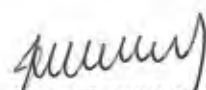
Expediente N° 14.242/14

#### IDEAS EMPRENDEDORAS

1. Industrialización y ventas de hormigón pre tensado y Paneles de H<sup>o</sup>A<sup>o</sup> y/o pre tensado.
2. Industrialización y ventas de postes de H<sup>o</sup> y/o Pavimento articulado.
3. Servicio de hormigonado.
4. Desarrollo e industrialización de casas o chalets estandarizados.
5. Servicio de mantenimiento, jardinería, limpieza y seguridad en edificios.
6. Industrialización y desarrollo de la cadena de valor de calzados.
7. Fabricación y desarrollo de la cadena de valor de termotanques y acumuladores solares p/ H<sub>2</sub>O caliente.
8. Industrialización y desarrollo de la cadena de valor de CO<sub>2</sub> disponible de la actividad petrolera.
9. Industrialización y cadena de valor del Azufre de la actividad petrolera.
10. Logística, Industrialización y desarrollo de la cadena de valor a partir de residuos de madera del Norte salteño.
11. Agroindustria: Estevia. Desarrollo agronómico, Industrialización y cadena de valor.
12. Agroindustria: Quinoa. Desarrollo agronómico, Industrialización y cadena de valor.
13. Agroindustria: Cochinilla. Desarrollo agronómico, Industrialización y cadena de valor.
14. Agroindustria: Virreyna. Desarrollo agronómico, Industrialización y cadena de valor.
15. Tambos lecheros: Desarrollo agronómico, Industrialización y cadena de valor.
16. Chacinados, jamones, fiambres: Desarrollo agropecuario, Industrialización y cadena de valor.
17. Forestación, industrialización y desarrollo de la cadena de valor de maderas forestables en la región.
18. Logística, industrialización y desarrollo de la cadena de valor a partir del aceite vegetal usado.
19. Emprendimiento hotelero / turístico / restaurant.
20. Fabricación y desarrollo de la cadena de valor de cajas y acoplados p/ camiones.
21. Desarrollo industrial de una carrocería de ómnibus y mini ómnibus y estrategia de ventas y montajes de carrocerías.
22. Industrialización y desarrollo de la cadena de valor de lana de llama, alpaca y vicuña.
23. Industrialización y desarrollo de la cadena de valor de carne de llama.
24. Reciclado de desechos urbanos en sus distintas fracciones.
25. Reciclado y aprovechamiento energético de residuos agronómicos.
26. Extracción y/o Industrialización y desarrollo de la cadena de valor de Sal para ganado.
27. Extracción y/o Industrialización y desarrollo de la cadena de valor de Sulfatos de Sodio, de Cobre y de Aluminio.
28. Extracción y/o Industrialización y desarrollo de la cadena de valor de minerales de roca: ónix, mármoles, basaltos, granitos, etc.
29. Extracción y/o Industrialización y desarrollo de la cadena de valor de tierra filtrante: diatomeas.
30. Extracción y/o Industrialización y desarrollo de la cadena de valor de perlita.
31. Desarrollo y cadena de valor de Software específico para un negocio determinado.

RESOLUCIÓN FI N° 0 0 2 4 9 -CD-2015

  
Dra. MARTA CECILIA POCOVI  
SECRETARIA ACADEMICA  
FACULTAD DE INGENIERIA - UNSa

  
Ing. EDGARDO LING SHAM  
DECANO  
FACULTAD DE INGENIERIA - UNSa