



Universidad Nacional de Salta  
FACULTAD DE CIENCIAS EXACTAS  
Av. Bolivia 5150 - 4400 - Salta  
Tel. (0387)425-5408 - Fax (0387)425-5449  
Republica Argentina

SALTA, 01 de junio de 2018

EXP-EXA: 8072/2018

RESCD-EXA: 261/2018

VISTO la Nota-exa N° 248/18 presentada por el Director del Departamento de Informática, Dr. Cristian Alejandro Martínez, por la cual solicita autorización para el dictado del Curso de Posgrado: **“Gestión de Equipos de Desarrollo de Software”**, a dictarse en las III Jornadas de Informática de la UNSa., a cargo del Dr. Álvaro SORIA, en el marco del Programa PROMINF-SPU.

CONSIDERANDO:

Los despachos de la Comisión de Posgrado (fs. 61 y 70 vta.) y la versión corregida del curso de fs. 63/66.

Los despachos favorables de la Comisión de Hacienda (fs. 71) y de la Comisión de Docencia e Investigación (fs. 72).

Que el curso en cuestión se encuadra en la Res. CS-640/08 (Reglamento para Cursos de Posgrado de la Universidad), en la RESCD-EXA N° 481/12 (Normativa para el dictado de Cursos de Posgrado de la Facultad) y en la RESCD-EXA N° 017/16.

Por ello, y en uso de las atribuciones que le son propias.

EL CONSEJO DIRECTIVO DE LA FACULTAD DE CIENCIAS EXACTAS  
(en su sesión de cuarto intermedio del 30/05/18)  
RESUELVE

Artículo 1º: Autorizar el dictado del Curso de Posgrado **“Gestión de Equipos de Desarrollo de Software”**, bajo la dirección del Dr. Álvaro SORIA (UNICEN) con la coordinación del Dr. Cristian Alejandro Martínez, con las características y requisitos que se explicita en el Anexo I de la presente resolución.

Artículo 2º. Disponer que una vez finalizado el curso, el director responsable elevará el listado de los participantes promovidos para la confección de los certificados respectivos, los que serán emitidos por esta Unidad Académica, de acuerdo a lo establecido en la reglamentación vigente (Res- CS-640/08).

Artículo 3º. Dejar aclarado que la presente resolución no acredita la concreción del curso; para ello el responsable deberá elevar el informe final de realización correspondiente, con los detalles que el caso amerite, dentro de los 8 (ocho) meses desde la finalización del dictado. En caso de que el curso no se pudiera dictar, el responsable deberá informar de tal situación, dentro de los 30 (treinta) días de la fecha prevista para su inicio (Res-CD-017/16).


Artículo 4º. Dejar establecido que las erogaciones que surjan del dictado del curso, serán imputadas al Programa PROMINF SPU- Componente C.1.1.7 año 3. Establecer que la diferencia que pudiera surgir será cubierta con fondos propios del Departamento de Informática.

Artículo 5º. Hágase saber al Dr. Álvaro SORIA, a la Lic. Adriana Ester BINDA, al Dr. Cristian Alejandro Martínez, a la Comisión de Posgrado, al Departamento de Informática, a la Dirección Administrativa Económica y Financiera, a la Dirección Gral. Administrativa Económica y al Departamento Administrativo de Posgrado. Cumplido, resérvese.

mxs  
rer

  
Dra. MARÍA RITA MARTEARENA  
SECRETARIA ACADÉMICA Y DE INVESTIGACIÓN  
FACULTAD DE CS. EXACTAS - UNSa.



  
Dr. JORGE FERNANDO YAZLLE  
DECANO  
FACULTAD DE CS. EXACTAS - UNSa.



Universidad Nacional de Salta  
FACULTAD DE CIENCIAS EXACTAS  
Av. Bolivia 5150 - 4400 - Salta  
Tel. (0387)425-5408 - Fax (0387)425-5449  
Republica Argentina

## ANEXO I de la RESCD-EXA: 261/2018 - EXP-EXA: 8072/2018

### Curso de Posgrado: "Gestión de Equipos de Desarrollo de Software"

El curso se encuentra enmarcado dentro las actividades propuestas en el programa PROMINF-UNSa., aprobado por la SPU (Secretaría de Políticas Universitarias).

**Director del Curso:** Dr. Álvaro SORIA (UNICEN)

**Cuerpo Docente:** Dr. Álvaro SORIA (UNICEN) y la Lic. Adriana Ester BINDA (UNSa.)

**Coordinador del Curso:** Dr. Cristian Alejandro MARTÍNEZ

### Fundamentación

La Gestión de Equipos de Desarrollo de Software se ha convertido en una competencia clave a lo largo y ancho de las Organizaciones. Esta disciplina está involucrada en la gestión de uno o más proyectos, por medio de la aplicación sistemática de métodos, técnicas y herramientas. Es difícil imaginarse hoy en día a alguien en las Organizaciones que no haya sido beneficiado por algún grado de experiencia en el proceso de Gestión de proyectos.

La educación en la Gestión de Equipos de Desarrollo de Software es clave en el éxito de las personas que desarrollan software. Para el aprendizaje de este conocimiento, el estudiante debe conocer estas habilidades y también aprender a ponerlas en práctica. Por lo tanto, los estudiantes deberán formular y gestionar proyectos enfocados en la gestión de miembros de un equipo.

### Objetivos del curso

El objetivo de este curso es proveer un marco de enseñanza para el aprendizaje de las habilidades de Gestión de Equipos. En particular se pretende:

- *Introducir a los asistentes en el arte de la Gestión de Equipos de Desarrollo de Software, por medio de la presentación de técnicas y estrategias de manejo de proyectos.*
- *Proporcionar un conjunto de casos reales donde aplicar el conocimiento para la gestión de alta performance del equipo de desarrollo.*
- *Promover un ámbito para la aplicación de diversas técnicas de manejo de grupos, para comprender el impacto humano en el proceso de desarrollo de un proyecto.*

**Duración del curso:** 75 horas reloj.

**Distribución horaria:** El curso en su modalidad presencial, será dictado en 6 clases de 5 horas. En modalidad semi-presencial, 15 horas. Se dispondrán de 30 horas para el desarrollo del trabajo de aplicación.

**Metodología de enseñanza:** La metodología de enseñanza sigue el enfoque Centrado en el asistente. Los asistentes juegan un rol activo en el proceso de aprendizaje. El docente facilitará el aprendizaje del asistente y la comprensión general del material.

El aprendizaje de los asistentes se medirá a través de trabajos prácticos, incluyendo proyectos de grupo, y participación en clase.

El asistente será evaluado continuamente por medio de presentaciones y participación en clase.

**Conocimientos previos necesarios:** Programación en C/Java y Paradigmas de Programación.

///...

*Handwritten signature and initials in blue ink.*



**ANEXO I de la RESCD-EXA: 261/2018 - EXP-EXA: 8072/2018**

**Sistema de evaluación:** El proceso de evaluación consistirá en la revisión de trabajos prácticos específicos sobre contenidos incluidos en el programa (desarrollados en forma individual y/o grupal) y un trabajo final integrador.

Complementariamente, se realizará un seguimiento del proceso de enseñanza-aprendizaje durante el desarrollo de las clases, a fin de detectar posibles problemas y/o realizar los ajustes que se consideren necesarios.

El curso prevé la entrega de certificado de aprobación y constancia de asistencia, bajo las siguientes condiciones:

- Constancia de asistencia: 75% de asistencia a clases.
- Certificado de aprobación: 75% de asistencia a clases y la aprobación de los trabajos prácticos específicos y un trabajo final.

**Lugar y Fecha de realización:** El curso será dictado presencialmente en laboratorios del Departamento de Informática, durante los días 27 de agosto al 1 de septiembre de 2018.

**Destinatarios del Curso:**

- Estudiantes avanzados de la Licenciatura en Análisis de Sistemas (LAS).
- Egresados de LAS.
- Docentes de la Licenciatura en Análisis de Sistemas y Tecnicatura Universitaria en Programación (TUP).
- Egresados de carreras informáticas.

**Arancel:** Sin arancel.

**Detalle analítico de erogaciones:**

- Gastos de pasajes para el Dr. Álvaro SORIA, Buenos Aires – Salta (1 encuentro): \$8000 (PESOS OCHO MIL).
  - Gastos de alojamiento y viáticos: \$ 20000 (PESOS VEINTE MIL)
- Total: \$ 28.000 (PESOS VEINTIOCHO MIL)

Las erogaciones serán afrontadas por la SPU (componente C.1.1.7 Año 3), a través de la partida enviada a nuestra Facultad para el desarrollo del curso.

En caso de ser necesario, la partida podrá reasignarse entre los ítems indicados y otros a los efectos de afrontar los gastos. Si los fondos de SPU asignados a la componente no fueran suficientes, la diferencia podrá ser cubierta con fondos propios del Departamento.

**Cupo**

- Cupo máximo alumnos avanzados de LAS:10
- Cupo máximo egresados de LAS: 5
- Cupo máximo Docentes de LAS/TUP: 15



Universidad Nacional de Salta

FACULTAD DE CIENCIAS EXACTAS  
Av. Bolivia 5150 - 4400 - Salta  
Tel. (0387)425-5408 - Fax (0387)425-5449  
Republica Argentina

...///-3-

### ANEXO I de la RESCD-EXA: 261/2018 - EXP-EXA: 8072/2018

En caso que el cupo máximo (30 personas) no fuese cubierto por estudiantes avanzados de LAS y docentes de LAS/TUP, podrán inscribirse al curso, docentes y estudiantes avanzados de carreras de la Facultad de Ciencias Exactas de la UNSa como así también egresados de carreras informáticas.

**Inscripción al curso:** Se realizará a través del sitio web oficial de las JIUNSA, [ji.unsa.edu.ar](http://ji.unsa.edu.ar). La aceptación de la inscripción al curso será resuelta por la Comisión de Posgrado de la Facultad, según se indica en el Art. 8 Res.C.S. 640/08.

#### Programa

Unidad 1. Introducción a la Gestión de Proyectos. Gestor del proyecto. Procesos para la gestión de proyectos. Ciclo de vida.

Unidad 2. Estrategia Organizacional y Selección de Proyectos. Introducción al proceso de gestión de la estrategia organizacional. Conceptos de Gestión del Portfolio de proyectos. Gestión efectiva de la Gestión del Portfolio. Técnicas para el ranking y selección de Proyectos.

Unidad 3. Definición de Proyectos. Definición del alcance del proyecto. Identificación de la prioridades del proyecto. Matrices de Responsabilidades. Plan de comunicación del Proyecto.

Unidad 4. Estimación de Proyectos. Factores que influencia la calidad de las estimaciones del proyecto. Métodos de Estimaciones Top-Down vs Bottom-Up. Refinamiento de las Estimaciones. Tipos de Costos.

Unidad 5. Desarrollo del Plan del Proyecto. Desarrollo de la red del proyecto. Utilización de información Forward and Backward. Nivel de Actividades. Técnicas de Redes extendidas para acercarse a la realidad.

Unidad 6. Liderazgo. Gestionar vs Liderar un proyecto. Gestión de los Stakeholder de un proyecto. Construcción de la red social. Ética y Gestión de Proyectos. Construcción de Confianza. Cualidades de un Gestor de Proyecto efectivo.

Unidad 7. Construcción de Equipos de alta Performance. Modelo de desarrollo del equipo de cinco etapas. Coaching de Equipos. Modelo de disfunciones de un equipo. Gestión de las disfunciones del Equipo. Gestión de equipos virtuales.

Unidad 8. Evaluación de Progreso y Performance. Estructura del sistema de información para el monitoreo del proyecto. Monitoreo de la performance del tiempo. Desarrollo de sistema de Agenda/Earn Value Cost. Pronóstico del costo final del proyecto.

Unidad 9. Cierre de Proyectos.

///...

*Manuel*  
*4*



Universidad Nacional de Salta  
 FACULTAD DE CIENCIAS EXACTAS  
 Av. Bolivia 5150 - 4400 - Salta  
 Tel. (0387)425-5408 - Fax (0387)425-5449  
 Republica Argentina

...///-4-

**ANEXO I de la RESCD-EXA: 261/2018 - EXP-EXA: 8072/2018**

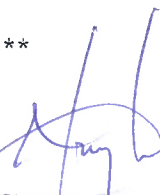
**Bibliografía**

Título	Autor/es	Editorial	Año de Edición
Overcoming the Five ys functions of a Team: A Field Guide for Leaders, Managers, and Facilitators	Patrick M. Lencion		2002
Applied Software Project Management	Andrew StellMan and Jennifer Greene	O'Reilly	2005
Project Management: The Managerial Process	Eric W. Larson and Clifford F. Gray	McGraw-Hill	2011
A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK	Project Management Institute	Newton Square,	2008
A Theoretical Framework for Aligning Project Management with Business Strategy	Milosevic, D. Z., and S. Srivannaboon	<i>Project Management Journal</i> , vol. 37 (3), pp. 98-110.	2006
Project Management: A Systems Approach to Planning, 8th ed.	Kerzner, H.	New York: Van Nostrand Reinhold	2003
Coaching Agile Teams: A Companion for ScrumMasters, Agile Coaches, and Project Managers in Transition	Lyssa Adkins	Addison-Wesley Signature Series (Cohn)	2010

\*\*\*\*\*

  
 Dra. MARÍA RITA MARTEARENA  
 SECRETARIA ACADÉMICA Y DE INVESTIGACIÓN  
 FACULTAD DE CS. EXACTAS - UNSa.



  
 Dr. JORGE FERNANDO YAZLLE  
 DECANO  
 FACULTAD DE CS. EXACTAS - UNSa.