



Universidad Nacional de Salta



Facultad de Ciencias Económicas  
Jurídicas y Sociales

-1983-2023 - 40 "Años de Democracia en Argentina"-

Salta, 23 OCT 2023

Res. CD – ECO N° 875 - 23

Expte N°6673/23

**VISTO:**

La nota presentada por el Coordinador de Capacitación de la Facultad de Ciencias Económicas, Jurídicas y Sociales de la Universidad Nacional de Salta, Cr. /Lic. Fernando Echazú Russo, mediante la cual solicita la aprobación del Curso de Capacitación **"MODELACIÓN FINANCIERA DE LA GESTIÓN OPERATIVA DE LA EMPRESA, CON APOYO DE SOFTWARE ESPECIALIZADO"**, a ser dictado por el Dr. Gabriel Rubén Feldman.

**CONSIDERANDO:**

Que esta actividad se enmarca dentro del PAT (Plan Anual de Trabajo) de la Coordinación de Capacitación. En dicho plan esta Coordinación expresa la necesidad de que nuestra Facultad promueva la capacitación continua de los graduados en ciencias económicas, así como la articulación con las actividades de investigación y extensión que se llevan adelante con nuestros graduados, docentes y estudiantes, de manera de facilitar la divulgación de los avances científicos- técnicos en todos las áreas que conforman el campo de actuación específico de las carreras que se dictan en el ámbito de la Facultad de Ciencias Económicas, Jurídicas y Sociales.

Que el desarrollo del presente curso fue posible gracias a las gestiones realizadas en conjunto con el Mg. Roberto Alfredo Gillieri, Profesor Regular Titular Plenario de la Cátedra de Administración Financiera de Empresa.

Que este Curso de Extensión está dirigido a temas de identificación, medición y gestión del riesgo, para la toma de decisiones financieras, económicas y gerenciales, abarcando el marco teórico del área y los modelos matemáticos, con el propósito de adquirir las capacidades que permitan desempeñarse de una forma más eficiente y eficaz en el ámbito de la gestión operativa y sus riesgos.





Universidad Nacional de Salta



Facultad de Ciencias Económicas  
Jurídicas y Sociales

-1983-2023 - 40 "Años de Democracia en Argentina"-

Res. CD – ECO N° 475-23

Expte N°6673/23

Que se pondrá especial atención en la implementación de software financiero y la aplicación del método de casos, así como la complementación del análisis cualitativo y cuantitativo como soporte para la toma de decisiones.

Que en particular se tratara la temática de financiamiento requerido para las operaciones de la empresa, es decir, para administrar los activos circulantes y los pasivos circulantes relacionados con las ventas. Además, el curso permitirá comprender y calcular las consecuencias de las decisiones empresarias, ya sea en producción, marketing, estrategias, etc, sobre los Estados Financieros.

Que el Dr. Gabriel Rubén Feldman, es Profesor Titular de "Finanza de Empresa I" de la Universidad Nacional de Tucumán (UNT), Profesor de Análisis de Crisis Empresaria"- Esp. En Sindicatura Concursal (UNT), Profesor de "Gestión de Tesorería e Inversiones" en la Maestría en Finanzas (UBA) y Profesor de "Modelos Financieros con Excel" de la Esp. en Finanzas (UNT).

Que el evento estará destinado a Graduados de la Facultad de Ciencias Económicas de la UNSa: Licenciados en Administración, Contadores Públicos Nacionales, Licenciados en Economía, otros profesionales graduados interesados en la gestión operativa y del riesgo de la empresa, estudiantes universitarios en general, todo aquel que trabaje en sector operativo/financiero de empresa y público en general.

Que a fs.15 obra Dictamen N° 49/23 de la Comisión de Hacienda y Presupuesto, aconseja aprobar el Curso de Extensión "Modelación Financiera de la Gestión Operativa de la Empresa, con apoyo de software especializado".

Que a fs.11 obra Dictamen N° 143/23 de la Comisión de Posgrado y Extensión Universitaria, aconseja aprobar el Curso de Extensión "Modelación Financiera de la Gestión Operativa de la Empresa, con apoyo de software especializado".

Que el Consejo Directivo en su Reunión Ordinaria N°12/2023 celebrada de manera presencial el día 10 de Octubre, resolvió aprobar el Despacho N°49/23 de la Comisión de Hacienda y Presupuesto y el Despacho N°143/23 de la Comisión de Posgrado y Extensión Universitaria.





Universidad Nacional de Salta



Facultad de Ciencias Económicas  
Jurídicas y Sociales

-1983-2023 - 40 "Años de Democracia en Argentina"-

Res. CD – ECO N° 475 - 23

Expte N°6673/23

POR ELLO:

En el uso de las atribuciones que le son propias

**EL CONSEJO DIRECTIVO DE LA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS,  
JURÍDICAS Y SOCIALES  
RESUELVE**

**Artículo 1°.- Aprobar** Curso de Extensión: "Modelación Financiera de la Gestión Operativa de la Empresa, con apoyo de software especializado" a cargo del Dr. Gabriel Rubén Feldman, cuyo programa se incluye como anexo de la presente resolución.

**Artículo 2°.- Recomendar** al Coordinador de Capacitación Cr. / Lic. Fernando Echazú Russo establecer con el Director del curso Dr. Gabriel Rubén Feldman el cronograma para la realización del mismo.

**Artículo 3°.- Notifíquese** al Dr. Gabriel Rubén Feldman, Mg. Roberto Alfredo Gillieri, Coordinador de Capacitación Cr. / Lic. Fernando Echazú, a la Secretaria de Investigación y Extensión, a la Secretaria de Asuntos Académicos de la Facultad de Ciencias Económicas, Jurídicas y Sociales de la Universidad Nacional de Salta, y demás interesados para su razón y demás efectos.

FER/MJGC

Esp. Teodolina I. Zúvica  
Ses. de Investigación y Extensión  
Fac. de Cs. Económicas, Jcs. y Soc. - UNSa



Mg. MIGUEL MARTIN NINA  
DECANO  
Fac. de Cs. Econ. Jur. y Soc. UNSa



Universidad Nacional de Salta



Facultad de Ciencias Económicas  
Jurídicas y Sociales

-1983-2023 - 40 "Años de Democracia en Argentina"-

Res. CD – ECO N° 475-23

Expte N°6673/23

## ANEXO

### PROPUESTA DE CURSO DE EXTENSIÓN

FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS, JURÍDICAS Y SOCIALES  
UNIVERSIDAD NACIONAL DE SALTA

<b>1. TÍTULO DEL CURSO:</b>	
Modelación financiera de la gestión operativa de la empresa, con apoyo de software especializado.	
<b>2. UNIDAD ACADÉMICA:</b>	
Facultad de Ciencias Económicas, Jurídicas y Sociales	
<b>3. RESPONSABLE DE LA PROPUESTA FORMATIVA:</b>	
<b>Apellido y Nombre:</b>	Feldman, Gabriel Rubén
<b>Teléfono:</b>	381-6095373
<b>E-mail:</b>	gfeldman@face.unt.edu.ar
<b>4. FUNDAMENTACIÓN DE LA PROPUESTA</b>	
<p>La administración financiera de corto plazo, es la parte de las finanzas que involucra a la administración para el financiamiento de las operaciones corrientes de la empresa, es decir, cómo financiar el activo circulante. Este activo puede variar mucho de mes a mes, como consecuencia de cambio en las operaciones de la empresa, por lo que es importante hacerlo con prudencia. Debe coordinar los elementos estrictamente financieros de una empresa para maximizar su patrimonio y reducir el riesgo de una crisis de liquidez, mediante el manejo óptimo del efectivo en caja, bancos, valores negociables, que se utilizan para el pago normal de pasivos y desembolsos imprevistos, y su interacción con los restantes componentes del capital de trabajo.</p> <p>Este curso está dirigido a temas de identificación, medición y gestión del riesgo, para la toma de decisiones financieras, económicas y gerenciales, abarcando el marco teórico del área y los modelos matemáticos, con el propósito adquirir las capacidades que permitan desempeñarse de una forma más eficiente y eficaz en el ámbito de la gestión operativa y sus riesgos.</p> <p>Se pondrá especial atención en la implementación de software financiero y la aplicación del método de casos, así como la complementación del análisis cualitativo y cuantitativo como soporte para la toma de decisiones.</p> <p>En particular se tratará la temática de financiamiento requerido para las operaciones de la empresa, es decir, para administrar los activos circulantes y los pasivos circulantes relacionados con las ventas. Además, el curso permitirá comprender y calcular las consecuencias de las decisiones empresarias, ya sea en producción, marketing, estrategia, etc, sobre los Estados Financieros.</p>	





Universidad Nacional de Salta



Facultad de Ciencias Económicas  
Jurídicas y Sociales

-1983-2023 - 40 "Años de Democracia en Argentina"-

Res. CD – ECO N° 475-23

Expte N°6673/23

**5. OBJETIVOS:**

- Realizar una revisión de herramientas estadísticas y procedimentales que brindan información adicional para el análisis cuantitativo. Mostrar el desarrollo de procedimientos estadísticos para la cuantificación de riesgos.
- Mostrar a través de ejemplos concretos cómo los problemas de la empresa pueden modelarse en hojas de cálculo como un enfoque práctico para el análisis y toma de decisiones estratégicas.
- Desarrollar habilidades en la construcción de modelos, que cuantifican los diferentes tipos de riesgo.
- Diferenciar entre riesgo e incertidumbre. Dar a conocer el concepto de simulación y su vinculación con el de incertidumbre.
- Repasar elementos y herramientas asociadas al concepto de simulación. Entender la Simulación de Montecarlo como metodología para la modelación de incertidumbre en las decisiones de inversión.
- Revisar los fundamentos conceptuales, métodos y herramientas utilizados en procesos de modelación de riesgos.
- Identificar los tipos de riesgos que afectan las actividades del sector financiero y real de la economía. Aplicar métodos cuantitativos en la modelación de riesgos. Usar el Simulador de Riesgo para generar eficiencia en los procesos de medición de riesgos.
- Revisar diferentes aproximaciones a los criterios de selección/decisión de un proyecto. Resolver los problemas de evaluación de proyectos en herramientas informáticas.
- Elaborar planificaciones financieras basadas en la combinación de conceptos contables y financieros.
- Contar con herramientas, modelos y casos prácticos que permitan contribuir a mejorar el desempeño de los indicadores financieros.
- Enfatizar el liderazgo personal y gerencial, así como una educación orientada a la toma de decisiones basada en valores y principios.
- Conocer las herramientas de acción en la gestión de Necesidades operativas de fondos, capital de trabajo, y sus componentes, así como los parámetros determinantes de sus relaciones.

**6. MODALIDAD - DÍAS Y HORARIOS DE CURSADO:**

A convenir, pudiendo ser presencial o virtual.

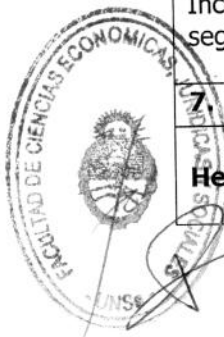
En cualquiera de los casos, se proponen 3 jornadas de 3 horas de duración cada. (una por semana).

Inclusive, podría ser una modalidad mixta, una de dichas jornadas podría ser presencial, preferentemente la segunda, y las restantes podrían ser virtuales.

**7. CONTENIDOS:**

**Herramientas de análisis financiero**

- Herramientas cualitativas de análisis de riesgos.





Res. CD – ECO N° 475-23

Expte N°6673/23

- Definición de Riesgo.
- El Riesgo y las Decisiones Estratégicas.
- Importancia de la cuantificación de Riesgos.
- Clasificación de Riesgos.

**Gestión integral de riesgos**

- Análisis determinístico y análisis probabilístico.
- Simulación Montecarlo.
- Analítica cuantitativa de gestión de riesgos.
- Modelación y mitigación del riesgo con herramienta de simulación.

**Conceptos claves en finanzas operativas**

- Administración financiera de corto plazo y planificación estratégica: plan financiero y presupuesto financiero.
- Detección de necesidades de fondos y utilización de los excedentes.
- Necesidades de fondos estacionales y su financiamiento.
- Indicadores: liquidez, riesgo, rotación, rentabilidad.
- Ciclo operativo y ciclo financiero corto; relación con el ciclo financiero de largo plazo.
- Composición de activos y su forma de financiamiento.
- Administración del cash-flow operativo y financiero de la empresa.
- Funcionamiento de los modelos financieros

**Planificación y estrategia financiera**

- Proyección de estados financieros.
- Elemento equilibrador o Plug.
- Flujos de fondos libres.
- Análisis de sensibilidad y simulación aplicado al proceso de planificación.

**8. CARGA HORARIA:**

9 horas

**9. METODOLOGIA DE DICTADO:**

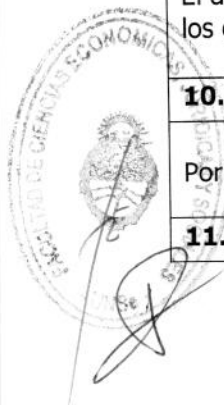
El dictado alternara contenido teórico y práctico de manera de integrar conceptos y generar capacidades en sintonía con el avance del cronograma y la complejidad de los temas. Se impartirán 9hs presencial y/o sincrónicas, siendo deseable que los participantes intervengan de modo activo en el análisis y la discusión de los casos y ejercitaciones. Para ello se sugiere la lectura de la bibliografía asignada y el análisis previo de los casos propuestos para cada módulo en la respectiva agenda de trabajo.

El desarrollo de los casos se hará en clase con el propósito de enriquecer el análisis mediante la interacción. El dictado se apoyará en la utilización de herramientas informáticas especializadas, con el propósito de ilustrar los contenidos con ejemplos numéricos, manejo de escenarios, aportes gráficos y generación de informes.

**10. SISTEMA DE EVALUACION**

Por tratarse de un curso de extensión, el mismo no cuenta con un sistema de evaluación hacia los alumnos.

**11. CONOCIMIENTOS PREVIOS NECESARIOS:**





Universidad Nacional de Salta



Facultad de Ciencias Económicas  
Jurídicas y Sociales

-1983-2023 - 40 "Años de Democracia en Argentina"-

Res. CD – ECO N° 475-23

Expte N°6673/23

Por las características del curso, no se requieren conocimientos previos.

**12. EQUIPO DOCENTE:**

**Apellido y Nombre:**

Feldman, Gabriel Rubén (se adjunta CV)

**13. DESTINATARIOS:**

- Graduados de la Facultad de Ciencias Económicas de la UNSA: Licenciados en Administración de Empresas, Contadores Públicos Nacionales, Licenciados en Economía.
- Otros profesionales interesados en la gestión operativa y del riesgo de las empresas.
- Estudiantes universitarios en general.
- Todo aquel que trabaje en sector operativo/financiero de empresas.
- Público en general.

**14. PRESUPUESTO Y ARANCELES:**

Se adjunta.

Se elaboró el mismo sobre la base de:

- 24 asistentes con arancel general y 8 asistentes con media beca.
- Valor hora docente = \$7.000
- Arancel general para los alumnos de \$ 7.000

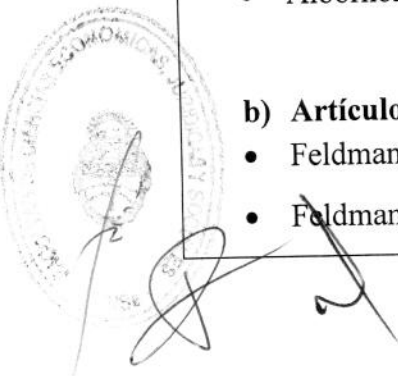
**15. BIBLIOGRAFÍA:**

**a) Libros**

- Benninga Simon, Principios de Finanzas con Excel (2015). IC Editorial, Málaga. Ebook
- Martínez Abascal, Eduardo (2013). Finanzas para directivos. Capítulos 1, 2, 3, 10. Segunda edición. Mc Graw Hill, España. Ebook
- Rovayo Vera, Gabriel (2010). Finanzas para directivos. Segunda edición. IDE Business School, Ecuador. Ebook
- López Dumrauf G., Finanzas Corporativas un enfoque latinoamericano. 3ra edición. Alfaomega, 2013
- Albornoz C, Tapia G, y otros. (2017) Tratado de Finanzas. Editorial La Ley. Cap. 11 y 34

**b) Artículos**

- Feldman, G. (2018) Herramientas cualitativas de evaluación y análisis de riesgos.
- Feldman, G. (2017) Evaluación de proyectos de inversión con apoyo de software especializado





Universidad Nacional de Salta



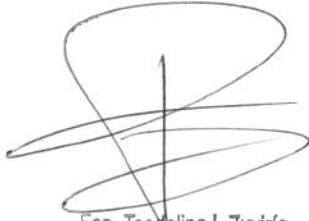
Facultad de Ciencias Económicas  
Jurídicas y Sociales

-1983-2023 - 40 "Años de Democracia en Argentina"-

Res. CD – ECO N° 475 - 23

Expte N°6673/23

- Feldman, G. (2016) Análisis determinístico versus simulación probabilística.
- Feldman, G (2022). El Marco de apetito al riesgo. La incorporación del riesgo de modelo
- Foro Económico Mundial (2023): The global risk report 2023.



Esp. Teodilina I. Zuvirfa  
Sec. de Investigación y Extensión  
de Cs. Económicas, Jcs. y Soc. - UNSa



Mg. MIGUEL MARTIN NINA  
DECANO  
Fac. de Cs. Econ. Jur. y Soc. UNSa



175-73

PRESUPUESTO DEL CURSO DE EXTENSIÓN: "MODELACIÓN FINANCIERA DE LA GESTIÓN OPERATIVA DE LA EMPRESA, CON APOYO DE SOFTWARE ESPECIALIZADO"				
cod.	INGRESOS	IMPORTE	DETALLE	TOTAL (\$)
1	<b>Arancel de Inscripción</b>		<b>Cantidad de Alumnos</b>	
	Arancel General	7.000	24	168.000
	Arancel Graduados media beca	3.500	4	14.000
	Arancel Docentes media beca	3.500	4	14.000
	Arancel mensual Pers. No Docente	0	0	0
	Estudiantes Beca completa	0	4	0
	<b>TOTAL ALUMNOS</b>		<b>36</b>	
	<b>TOTAL DE INGRESOS</b>			<b>196.000</b>
	<b>NETO PARA AFRONTAR EGRESOS</b>			
PART IMPUT	<b>EGRESOS</b>			
3-4-5	<b>PAGO A PROFESORES</b>		<b>CLASES= \$7.000 LA HORA</b>	
1	CLASES = 9 Hs. Relog*	7.000	9	63.000
3-7-1	<b>TRASLADOS</b>		<b>VIAJES + IMPREVISTOS</b>	<b>0</b>
1	VIAJES AEREOS		CANT VUELOS*PRECIO ESTIMADO	0
2	VIAJES TERRESTRES		VALOR ESTIMADO	20.000
3	IMPREVISTOS GENERALES		VALOR ESTIMADO	0
3-4-7	HOTEL (1 día x precio estimado)	20.000	1	20.000
3-9-9	REFRIGERIOS (Cant. Alum. x precio estim.)	1.000	40	40.000
	<b>GASTOS VARIOS</b>		<b>SUMA DE GASTOS</b>	<b>5.000</b>
2-9-2	LIBRERÍA	5.000		
3-1-5	CORREO			
3-2-1	ESTACIONAMIENTO			
3-5-1	REMIS			
3-5-3	FOTOCOPIADORA			
3-3-9	SERV. MAESTRANZA			
3-6-0	PUBLICIDAD		VALOR ESTIMADO	0
	<b>SUBTOTAL EGRESOS</b>			<b>148.000</b>
	10% FACULTAD EJECUTADO		APORTES REALIZADOS A LA FAC.	19.600
	<b>TOTAL DE EGRESOS</b>		<b>EGRESOS + APORTES</b>	<b>167.600</b>
	SUPERÁVIT			<b>28.400</b>

<b>PUNTO DE EQUILIBRIO</b>	=	<b>CANTIDAD DE ALUMNOS CON ARANCEL GENERAL</b>	24
		<b>CANTIDAD DE ALUMNOS CON MEDIA BECA</b>	8
		<b>TOTAL</b>	<b>32</b>

Sólo se habilita el curso con un numero de inscriptos superior al punto de equilibrio

Modalidad de Cursado	Hs.	Detalle
Clases sincrónicas:	9	3 clases (de 3 hs. cada una)
Clases asincrónicas:		
<b>TOTAL</b>	<b>9</b>	



Esp. Teodolina I. Zurita  
 Sec. de Investigación y Extensión  
 Fac. de Cs. Económicas, Jur. y Soc. - UNSa




Mg. MIGUEL MARTIN NINA  
 DECANO  
 Fac. de Cs. Econ. Jur. y Soc. UNSa