



"1983-2023 - 40 años de democracia en Argentina"

RES. CD ECO N° 413-23  
Expte. N° 6196/23  
Salta, 21 SEP 2023

**VISTO:** La Res. CD - ECO N° N° 223/23 mediante la cual se autoriza el Proyecto de Extensión Universitaria con Participación Estudiantil denominado "Financiamiento para Mujeres Emprendedoras", y;

**CONSIDERANDO:**

Que, por Res. CD-ECO N° 131/23 se aprueba la Cuarta Convocatoria para Proyectos de Extensión Universitaria con Participación Estudiantil y se establecen los objetivos, lineamientos, plazos y requisitos de los proyectos.

Que, según el Artículo 5 de la Res. CD-ECO N° 223/23 se dispone que una vez finalizado el proyecto se deberá elaborar un Informe Final dando cumplimiento a los atributos determinados en Anexo I de la Res. CD-ECO N° 131/23 que aprueba la 4ta. Convocatoria para Proyectos de Extensión Universitaria con Participación Estudiantil.

Que, en consecuencia, el Equipo Coordinador del Proyecto de Extensión Universitaria con Participación Estudiantil "Financiamiento para Mujeres Emprendedoras" presenta el informe final del mismo para su evaluación.

Que la Secretaría de Investigación y Extensión a fs. 33 considera que el Informe presentado es pertinente y adecuado a los requisitos estipulados en la Resolución mencionada.

Que la Comisión de Posgrados Y Extensión Universitaria mediante Despacho N° 119/23, que obra a fs. 34 y 35, aconseja aprobar el Informe Final del mencionado proyecto.

Que el Consejo Directivo en su Reunión Ordinaria N° 10/23 celebrada de manera presencial el día 12.09.23, resolvió aprobar el dictamen emitido por la Comisión de Posgrado y Extensión Universitaria.

**Por ello;** y en uso de las atribuciones que le son propias,

**EL CONSEJO DIRECTIVO DE LA FACULTAD DE CIENCIAS  
ECONÓMICAS, JURÍDICAS Y SOCIALES**

**RESUELVE:**

**ARTÍCULO 1°.- Aprobar** el Informe Final del Proyecto de Extensión Universitaria con Participación Estudiantil "Financiamiento para Mujeres Emprendedoras" (Res. CD-ECO N° 223/23) presentado por su Director Mg. Roberto Gillieri, que obra como Anexo de la Presente Resolución.

**ARTÍCULO 2°.- Hágase saber** al Equipo Coordinador del Proyecto, a la Secretaría de Investigación y Extensión, a la Dirección de Posgrado y Recursos Propios y otros interesados, para su toma de razón y demás efectos.

  
Esp. Teodellina I. Zuvirfa  
Sec. de Investigación y Extensión  
Fac. de Cs. Económicas, Jcs. y Soc. - UNSa



  
Mg. MIGUEL MARTIN NINA  
DECANO  
Fac. de Cs. Econ. Jur. y Soc. UNSa

RES. CD ECO N° 413-23

Expte. N° 6196/23

## ANEXO

# INFORME FINAL PROYECTO DE EXTENSIÓN CON PARTICIPACIÓN ESTUDIANTIL

**“Financiamiento para mujeres emprendedoras”**

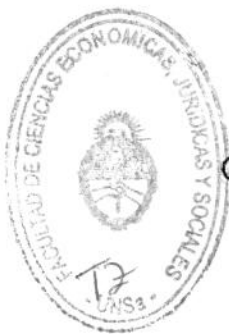
**Año 2023**

**Res. CD ECO N° 223-23**

**Cátedra: Administración Financiera**

**Universidad Nacional de Salta**

**Facultad de Ciencias Económicas, Jurídicas y  
Sociales**



Secretaría de  
las Mujeres,  
Géneros y Diversidad



Ministerio de  
Gobierno, Derechos  
Humanos y Trabajo  
**Gobierno de Salta**

**Equipo de trabajo:**

Rol	Nombre y Apellido	D.N.I.
Director	Mg. Roberto Gillieri	11.081.220
Vicedirector	Cr. Lic. Miguel Alfonso Miguel	12.958.611
Coordinador	Mg. Nicolás Pedro Isola	33.236.013
Docentes	Esp. José Luis Issa	12.712.270
	Mg. Patricia Andrea Nayar	24.654.606
	Cr. Mariana Saccheta	24.697.337
	Mg. María Alejandra Povolo	24.359.599
	Esp. Gustavo Manuel Quintana Medina	20.399.866

Alumnos	María Milagros Rocabado	43.685.878
	María Belén Corimayo Medina	43.762.944

**Institución Colaboradora:**

Secretaría de  
las Mujeres,  
Géneros y Diversidad



Ministerio de  
Gobierno, Derechos  
Humanos y Trabajo  
**Gobierno de Salta**

## Introducción:

El proyecto presentado consistió en la realización de capacitaciones a mujeres emprendedoras sobre la temática "Financiación" vinculadas al espacio Centro para la Autonomía Económica de las mujeres, actividad desarrollada bajo el marco institucional Polo Integral de las Mujeres perteneciente a la Secretaría de las Mujeres, Géneros y Diversidad de la provincia de Salta.

En esta ocasión, se realizó la segunda edición de capacitaciones, la primera fue realizada en el 2022 con la temática "Gestión y Finanzas". En este año se realizaron cuatro encuentros presenciales con una duración de dos horas cada uno, en donde se dictaron los contenidos propuestos y se realizaron actividades dinámicas de aplicación de los saberes, formulando y reflexionando sobre la situación financiera actual y proyectada de cada uno.

## Objetivos:

### Generales:

- Que las emprendedoras logren plantear una idea de emprendimiento productivo y planificar la gestión emprendedora mediante la adquisición de financiamiento.
- Que las emprendedoras logren la obtención del certificado Mipyme y se familiaricen con las plataformas de AFIP, TAD y el sitio web del Gobierno Nacional.
- Que las emprendedoras logren presentar un proyecto para obtener financiamiento no reembolsable en Argentina.gob.ar.

### Específicos:

- Identificar los componentes de un Plan de Negocio.
- Reflexionar sobre el uso del financiamiento para potenciar emprendimientos.
- Analizar las estructuras de inversión y financiación del emprendimiento, con su referente distribución de utilidades.
- Completar los formularios específicos del programa Mujeres Emprendedoras.

## Etapas del Proyecto:

El Proyecto se desarrolló en tres etapas:

**Primera etapa:** Fue desarrollada de manera interna. Durante este momento, el equipo realizó el diagnóstico de las necesidades encontradas en el medio y ajustó los contenidos de acuerdo a los solicitados por los beneficiarios del proyecto.

Se coordinaron los temas a capacitar, se confirmó el lugar y horario, grupos de alumnos y se establecieron las responsabilidades y compromisos de las partes.

El equipo de trabajo se organizó en grupos de dos integrantes (Parejas pedagógicas),



413-23

que estuvieron a cargo de abordar cada uno de los ejes temáticos de la capacitación.

**Segunda etapa:** Se desarrolló mediante la interacción entre el equipo de trabajo y los destinatarios. Consistió en cuatro encuentros presenciales con una duración de dos horas cada uno, en donde se desarrollaron los contenidos propuestos y se realizaron actividades dinámicas de aplicación de los nuevos saberes, formulando y reflexionando sobre la situación financiera actual y proyectada de cada uno.

**Tercera etapa:** Consistió en la evaluación, interna y externa. Se realizaron encuestas de satisfacción y de evaluación de contenidos a los destinatarios. El equipo analizó sobre el trabajo realizado, prestando atención a los aciertos y oportunidades de mejora.

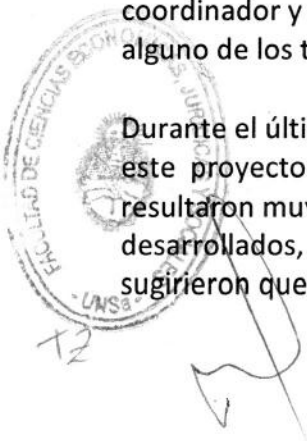
### Cronograma de Talleres:

Año 2023				
Etapas y Actividades	Abril	Mayo	Junio	Julio
<b>Etapa 1: Preparación del curso</b>				
Búsqueda y lectura de material bibliográfico				
Reuniones con directivas del Polo de la Mujer				
Elaboración de material de clases				
Diseño de actividades prácticas				
Reuniones de estudio				
<b>Etapa 2: Dictado del curso</b>				
Clase 1: Certificado Pyme - Inscripción en AFIP				
Clase 2: Personas Jurídicas				
Clase 3: Decisiones de inversión - ANR				
Clase 4: Decisiones de Financiamiento				
<b>Etapa 3: Evaluación</b>				
Evaluación de la actividad por parte de los destinatarios				
Evaluación de la actividad por parte del equipo				
Reunión interna de cierre y agradecimientos				

Durante los talleres se entregó a los participantes material bibliográfico, se confeccionaron cuadros sinópticos en el pizarrón y se realizaron trabajos prácticos desarrollados en el aula taller para cada tema desarrollado conforme el programa de contenidos oportunamente propuestos.

Los talleres fueron dictados por el director del Proyecto, también el co-director, coordinador y equipo docente, como así también se contó con la participación en alguno de los talleres de las alumnas incorporadas al proyecto.

Durante el último taller nos realizaron una breve devolución sobre la importancia de este proyecto y las sugerencias personales atinentes al mismo. Las devoluciones resultaron muy gratificantes ya que la mayoría resaltó la importancia de los temas desarrollados, el entusiasmo con el que se desarrolló la propuesta y en su mayoría sugirieron que se dicte de manera permanente.



Todos los talleres fueron desarrollados en la sede del polo de la mujer, donde nos brindaron sus instalaciones, proyector, pizarras y un coffe break para los participantes.

### Impacto del Proyecto en la comunidad:

En cuanto al alcance de la propuesta, consideramos que superó nuestras expectativas ya que no solamente se llegó al alumnado sino también a todo el equipo de trabajo y participantes que se involucraron en el desarrollo de los talleres, tanto en la difusión, preparación del aula, como así también en la colaboración directa con el dictado de los mismos.

El hecho de que la Facultad nos permita desarrollar esta articulación permitió que la cátedra de Administración Financiera, con esta propuesta impulsada por los docentes y aceptada por el Polo de la Mujer con muchísimo interés, logro una experiencia enriquecedora para todos, siendo las más beneficiadas, cada una de las mujeres que pudo asistir al mismo, aportando experiencia, conocimientos y herramientas necesarias para el ingreso al mundo del emprendedurismo.

Asimismo, descartamos el rol de la institución colaboradora, quienes, durante todo el proyecto, no solo en el dictado de las clases, se mostró predispuesto a que se desarrolle de la mejor manera y permitir ampliar la red de networking para las participantes.

Respecto de la participación de los colaboradores estudiantiles, queremos destacar la amplia participación y compromiso con todo lo presentado y requerido por nuestra parte.

### Información Presupuestaria:

El proyecto se desarrolló sin partida presupuestaria.

### Resultados de las Encuestas de Satisfacción:

#### **INFORME DE LAS DEVOLUCIONES A LA CAPACITACIÓN EN "FINANCIAMIENTO PARA MUJERES EMPRENDEDORAS – 2023"**

Junio 2023 – SUM del Parque de la Familia – Dictado por el Equipo de la Cátedra de Administración Financiera de la UNSa

Mujeres que realizaron la capacitación: **34**

Mujeres que completaron la devolución: **32**

**En este momento, ¿está a cargo de un emprendimiento propio o está a punto de armar uno?**

- Si, está a cargo de un emprendimiento propio que está ya en marcha: **16**
- No, no está a cargo de ningún emprendimiento, y tampoco quiere armar uno: **1**
- No, no está a cargo de ningún emprendimiento, pero está armando uno: **14**
- Sin respuesta: **2**





413-23

**INFORMACIÓN ACERCA DE LOS EMPRENDIMIENTOS**

**¿De qué tipo de emprendimiento se trata?**

*Gastronomía: venta de comida (5), panadería y repostería (3), elaboración de productos saludables (1), catering dulce para cumpleaños (1), comida y sandwicheria y venta de queso.*

*Artesanía: venta de cotillón y manualidades en general (1), cotillón (1), textil (3), tejido de carteras al crochet (1), muñecos miguri (1), marroquinería (2), costura (1), creación de accesorios para cabello (2), herrería artística, espejos con mosaiquismo y velas aromáticas.*

*Comercio: almacén (1), compra y venta de productos (1), bazar (1), venta de cosméticos (1), artículos de librería (1).*

*Cuidado de la persona: gabinete de estética (1).*

*Otros: imprenta (1), trámites virtuales y agencia de limpieza (1), emprendimiento de temporada según la demanda (1).*

**Fecha aproximada de inicio del emprendimiento:** *hace más de 20 años (2), 2020 (1), 2021 (5), 2022 (3), meses (4), en los próximos meses (8), las demás aún no tienen fecha.*

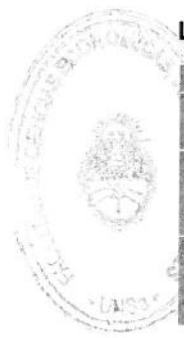
**¿En el emprendimiento o en el proyecto de emprendimiento, se encuentra atravesando alguna dificultad? Si sí, ¿cuál?**

- Económicas;
- Económicas para empezar el proyecto;
- Las ventas son pocas;
- Inflación y suba de los precios;
- Reposición de mercadería e insumos cada vez más difícil;
- Conseguir buenos precios para la materia prima;
- Falta de tiempo por estudio;
- Falta de tiempo;
- Falta de apoyo;
- Falta de maquinarias e insumos;
- Falta de trabajo y ser madre soltera;
- Compra de una máquina de coser y más mercadería por cantidad;
- Miedos, no estar inscrita y trabajar como empleada doméstica, por lo cual no puedo abrir al público;
- Poder sacar el emprendimiento al público;
- Alquiler;
- En la agencia de limpieza cómo elegir a las personas correctas para prestadoras del servicio;
- No;
- No, invirtieron todo lo que ganaron y así hicieron crecer el emprendimiento

**DEVOLUCIÓN SOBRE LOS CONTENIDOS DEL CURSO Y SU RELACIÓN CON EL EMPRENDIMIENTO**

Los contenidos...

	En nada	En poco	En algo	En mucho	En todo
¿Han sido tratados de forma clara y completa?	0	0	3	10	16
¿Se relacionan con el proyecto de emprendimiento?	0	1	5	10	13
¿Le serán útiles para el proyecto de emprendimiento?	0	0	6	9	7



T2

¿Cómo evaluaría estos aspectos de la organización del curso?

	Muy mal	Mal	Indiferente	Bien	Muy bien
Tiempo del dictado	0	0	0	10	15
Modalidad presencial del dictado	0	0	0	7	21
Lugar del dictado	0	1	0	9	17
Disponibilidad de los docentes	0	0	0	3	26
Disponibilidad del equipo del Centro para la Autonomía Económica de las Mujeres	0	0	0	4	25

DEVOLUCIÓN GENERAL

¿Recomendaría una nueva edición de la Capacitación en Gestión y Finanzas para Mujeres Emprendedoras?

Si 28 No 3

¿Participaría de otros cursos del Centro para la Autonomía Económica de las Mujeres?

Si 27 No 5

Propuestas de temáticas para profundizar:

- Manejo de balance;
- Como calcular los costos para los productos (4);
- De variables y fijos;
- Explicaciones con precios actuales;
- Como sacar gastos y ganancias (2);
- Cursos de contabilidad;
- Marketing (8);
- Publicidad;
- Técnicas para un buen relevamiento para ubicar negocio;
- Como realizar estudios de campo para iniciar;
- Manejo de tarjetas de crédito y débito para el cobro de las ventas;
- Explicar los distintos sistemas de intereses que aplican los bancos para los prestamos;
- AFIP – Monotributo social;
- Como invertir el dinero (3);
- Microcréditos;
- Microemprendimientos (2);
- Aprender a realizar más producción del emprendimiento;
- Como poder emprender y financiar;

Opiniones, ideas o sugerencias que permitan mejorar las propuestas:

Al finalizar el proyecto les pedimos a los participantes algunos mensajes que le gustaría dejar por escrito a la catedra, estos fueron los obtenidos:





413-23

- Como conseguir un préstamo para poder crecer y poder producir más cantidades;
- En lo personal entendí muy bien lo explicado en los días que asistí. ¡Muchísimas gracias a todos!

- Me gustó mucho el curso, la objetividad y claridad en los conceptos brindados. ¡Los profes excelentes, gracias! Un lujo el acercamiento de la universidad a esta zona.

- Fue muy completo el curso con respecto a los temas que a uno le pueden interesar para poder emprender.

- Solamente agradecer la disposición, dedicación y preparación del equipo.

- La verdad me encantó el curso, soy de San Lorenzo y me gustaría que se hiciera ahí el curso, principalmente en Finca Las Costas.

- Felicito por la capacitación brindada, porque nos ayuda a fortalecer nuestro emprendimiento.

- Todo muy bien.

- La capacitación se denomina "Financiamiento para...", así lo vendieron y en las clases iban a ir sacando dudas acerca de como acceder a un posible financiamiento per NO fue nada claro y NO terminaron de aclarar nada. Tenía otras expectativas con respecto al curso.

- Dar mas charlas sobre el tema.

- Que nos den el acceso a algún crédito para emprender.

- ¡Muy buena la charla, felicitaciones! Por cada persona que nos brindó cada charla.

- Sigam así.

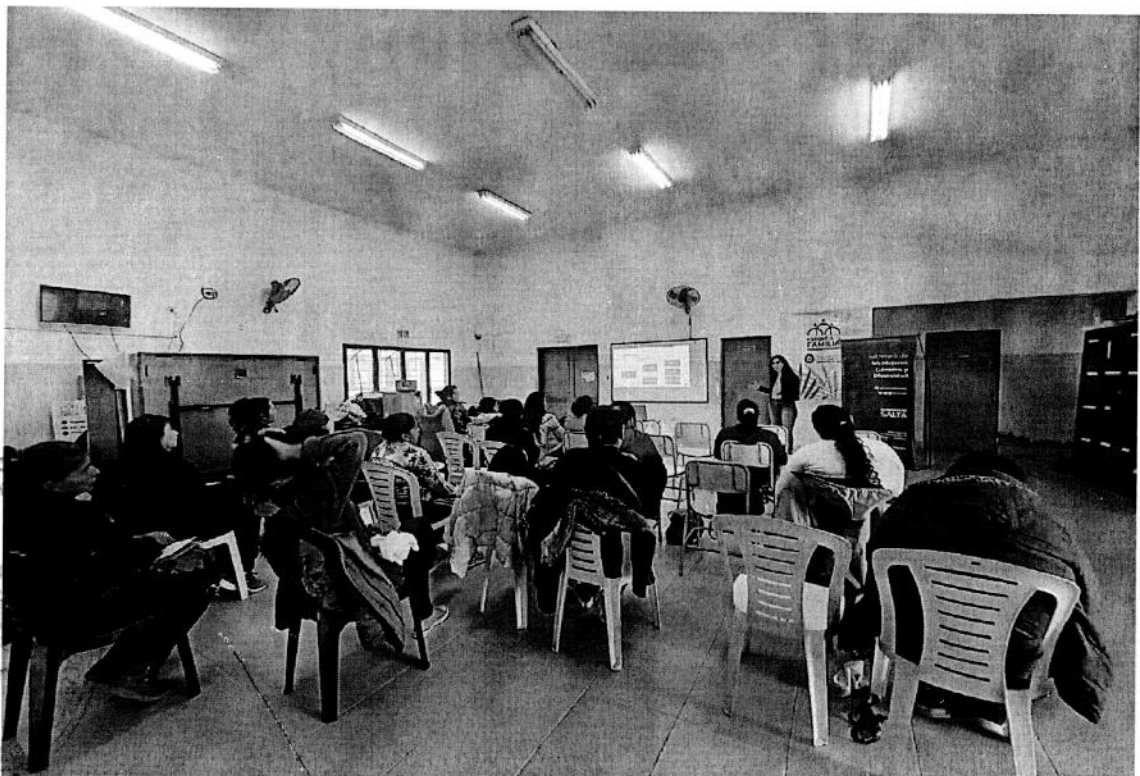
**Algunas Imágenes que dejo esta hermosa experiencia:**





2

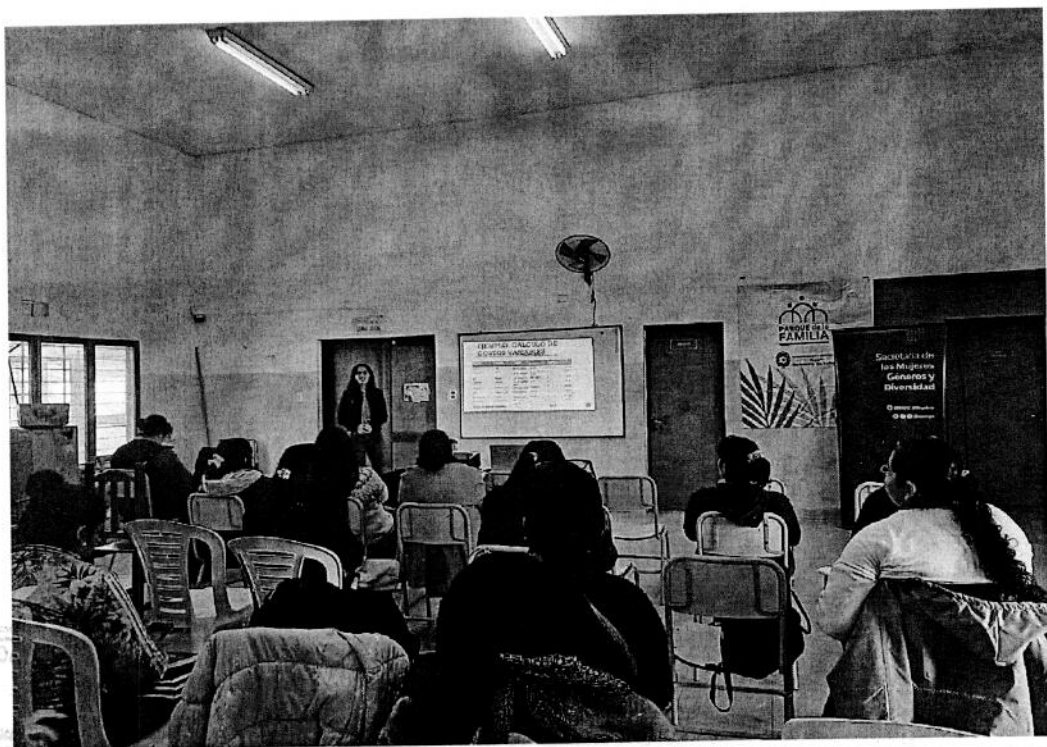
413-23



T2

2

413-23





413-23



2022 - Cátedra de Administración Financiera

Universidad Nacional de Salta

  
Esp. Teodolina I. Zuviria  
Sec. de Investigación y Extensión  
Fac. de Cs. Económicas, Jur. y Soc. - UN



  
Mg. MIGUEL MARTIN NINA  
DECANO  
Fac. de Cs. Econ. Jur. y Soc. Ut