



UNIVERSIDAD
NACIONAL
DE SALTA

FACULTAD DE
CS. ECONÓMICAS,
JURÍDICAS Y SOCIALES



"1983-2023 - 40 años de democracia en Argentina"

RES. CD ECO N° 412-23
Expte. N° 6707/22
Salta, 21 SEP 2023

VISTO: La Res. CD - ECO N° N° 407/22 mediante la cual se autoriza el Proyecto de Extensión Universitaria con Participación Estudiantil denominado "Gestión y Finanzas para mujeres emprendedoras", y;

CONSIDERANDO:

Que, por Res. CD-ECO N° 120/22 se aprueba la Tercera Convocatoria para Proyectos de Extensión Universitaria con Participación Estudiantil y se establecen los objetivos, lineamientos, plazos y requisitos de los proyectos.

Que, según el Artículo 5 de la Res. CD-ECO N° 407/22 se dispone que una vez finalizado el proyecto se deberá elaborar un Informe Final dando cumplimiento a los atributos determinados en Anexo I de la Res. CD-ECO N° 120/22 que aprueba la 3ra. Convocatoria para Proyectos de Extensión Universitaria con Participación Estudiantil.

Que, en consecuencia, el Equipo Coordinador del Proyecto de Extensión Universitaria con Participación Estudiantil "Gestión y Finanzas para mujeres emprendedoras" presenta el informe final del mismo para su evaluación.

Que la Secretaría de Investigación y Extensión a fs. 27 considera que el Informe presentado es pertinente y adecuado a los requisitos estipulados en la Resolución mencionada.

Que la Comisión de Posgrados Y Extensión Universitaria mediante Despacho N° 120/23, que obra a fs. 34 y 35, aconseja aprobar el Informe Final del mencionado proyecto.

Que el Consejo Directivo en su Reunión Ordinaria N° 10/23 celebrada de manera presencial el día 12.09.23, resolvió aprobar el dictamen emitido por la Comisión de Posgrado y Extensión Universitaria.

Por ello; y en uso de las atribuciones que le son propias,

**EL CONSEJO DIRECTIVO DE LA FACULTAD DE CIENCIAS
ECONÓMICAS, JURÍDICAS Y SOCIALES**

RESUELVE:

ARTÍCULO 1°.- Aprobar el Informe Final del Proyecto de Extensión Universitaria con Participación Estudiantil "Gestión y Finanzas para mujeres emprendedoras" (Res. CD-ECO N° 407/22) presentado por su Director Mg. Roberto Gillieri, que obra como Anexo de la Presente Resolución.

ARTÍCULO 2°.- Hágase saber al Equipo Coordinador del Proyecto, a la Secretaria de Investigación y Extensión, a la Dirección de Posgrado y Recursos Propios y otros interesados, para su toma de razón y demás efectos.


Esp. Teodolina I. Zuviria
Sec. de Investigación y Extensión
de Cs. Económicas, Jos. y Soc. - UN




Mg. MIGUEL MARTIN NINA
DECANO
Fac. de Cs. Econ. Jur. y Soc. UNSa

RES. CD ECO N° 412-23
Expte. N° 6707/22

ANEXO

INFORME FINAL PROYECTO DE EXTENSIÓN CON PARTICIPACIÓN ESTUDIANTIL

“Gestión y Finanzas para *mujeres* emprendedoras”

Año 2022

Res. CD ECO N° 407-22

Cátedra: Administración Financiera

Universidad Nacional de Salta

Facultad de Ciencias Económicas, Jurídicas y
Sociales



Secretaría de
las Mujeres,
Géneros y Diversidad



Ministerio de
Gobierno, Derechos
Humanos y Trabajo
Gobierno de Salta

Equipo de trabajo:

Rol	Nombre y Apellido	D.N.I.
Director	Mg. Roberto Gillieri	11.081.220
Vicedirector	Cr. Lic. Miguel Alfonso Miguel	12.958.611
Coordinador	Mg. Nicolás Pedro Isola	33.236.013
Docentes	Esp. Jose Luis Issa	12.712.270
	Mg. Patricia Andrea Nayar	24.654.606
	Cr. Mariana Saccheta	24.697.337
	Mg. María Alejandra Povo	24.359.599
	Esp. Gustavo Manuel Quintana Medina	20.399.866
Alumnos	Arriete, Karina	36.037.775
Alumnos	Maria Florencia Acosta	39.041.411

Instituciones Colaboradoras:

Secretaría de las Mujeres, Géneros y Diversidad



Ministerio de Gobierno, Derechos Humanos y Trabajo
Gobierno de Salta



Introducción:

El proyecto presentado consistió en la realización de capacitaciones a mujeres emprendedoras sobre la temática "Gestión y Finanzas" vinculadas al espacio Centro para la Autonomía Económica de las mujeres, actividad desarrollada bajo el marco institucional Polo Integral de las Mujeres perteneciente a la Secretaría de las Mujeres, Géneros y Diversidad de la provincia de Salta.

Se realizaron cuatro encuentros presenciales con una duración de dos horas cada uno, en donde se dictaron los contenidos propuestos y se realizaron actividades dinámicas de aplicación de los saberes, formulando y reflexionando sobre la situación financiera actual y proyectada de cada uno.

Objetivos:

Generales:

- Que las emprendedoras logren evaluar y planificar la gestión emprendedora mediante el uso de herramientas financieras.
- Que las emprendedoras logren el desarrollo de conocimientos teóricos financieros con competencias prácticas para la aplicación en sus emprendimientos personales.

Específicos:

- Analizar el modelo de negocio y su vinculación con la idea de emprender.
- Reflexionar sobre el rol del dinero, su valor en el tiempo y su uso en emprendimientos.
- Analizar las estructuras de inversión y financiación del emprendimiento, con su referente distribución de utilidades.
- Implementar diferentes formas de realización de presupuestos.
- Generar información financiera para la toma de decisiones.

Etapas del Proyecto:

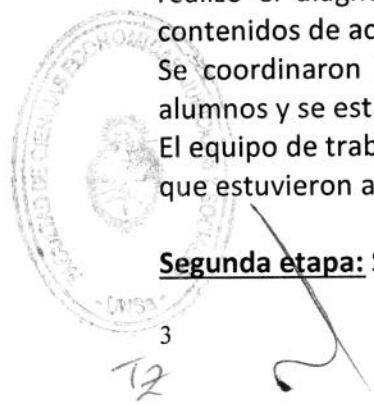
El Proyecto se desarrolló en tres etapas:

Primera etapa: Fue desarrollada de manera interna. Durante este momento, el equipo realizo el diagnóstico de las necesidades encontradas en el medio y ajusto los contenidos de acuerdo a los solicitado por los beneficiarios del proyecto.

Se coordinaron los temas a capacitar, se confirmó el lugar y horario, grupos de alumnos y se establecieron las responsabilidades y compromisos de las partes.

El equipo de trabajo se organizó en grupos de dos integrantes (Parejas pedagógicas), que estuvieron a cargo de abordar cada uno de los ejes temáticos de la capacitación.

Segunda etapa: Se desarrolló mediante la interacción entre el equipo de trabajo y los



destinatarios. Consistió en cuatro encuentros presenciales con una duración de dos horas cada uno, en donde se desarrollaron los contenidos propuestos y se realizaron actividades dinámicas de aplicación de los nuevos saberes, formulando y reflexionando sobre la situación financiera actual y proyectada de cada uno.

Tercera etapa: Consistió en la evaluación, interna y externa. Se realizaron encuestas de satisfacción y de evaluación de contenidos a los destinatarios. El equipo analizo sobre el trabajo realizado, prestando atención a los aciertos y oportunidades de mejora.

Cronograma de Talleres:

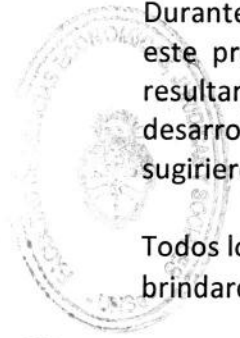
Etapas y Actividades	sep-22	oct-22	nov-22	dic-22
Etapa 1: Preparación del curso				
Búsqueda y lectura de material bibliográfico				
Reuniones con directivas del Polo de la Mujer				
Elaboración de material de clases				
Diseño de actividades practicas				
Reuniones de estudio				
Etapa 2: Dictado del curso				
Clase 1: Conceptos básicos de planeación financiera				
Clase 2: Costeo y fijación de precios				
Clase 3: Construcción de proyecciones				
Clase 4: Aprendiendo a manejar el efectivo				
Etapa 3: Evaluación				
Evaluación de la actividad por parte de los destinatarios				
Evaluación de la actividad por parte del equipo				
Reunión interna de cierre y agradecimientos				

Durante los talleres se entregó a los participantes material bibliográfico, se confeccionaron cuadros sinópticos en el pizarrón y se realizaron trabajos prácticos desarrollados en el aula taller para cada tema desarrollado conforme el programa de contenidos oportunamente propuestos.

Los talleres fueron dictados por el director del Proyecto, también el co-director, coordinador y equipo docente, como así también se contó con la participación en alguno de los talleres de las alumnas incorporadas al proyecto.

Durante el último taller nos realizaron una breve devolución sobre la importancia de este proyecto y las sugerencias personales atinentes al mismo. Las devoluciones resultaron muy gratificantes ya que la mayoría resaltó la importancia de los temas desarrollados, el entusiasmo con el que se desarrolló la propuesta y en su mayoría sugirieron que se dicte de manera permanente.

Todos los talleres fueron desarrollados en la sede del polo de la mujer, donde nos brindaron sus instalaciones, proyector, pizarras y un coffe break para los participantes.



T2

412-23

Impacto del Proyecto en la comunidad:

En cuanto al alcance de la propuesta, consideramos que superó nuestras expectativas ya que no solamente se llegó al alumnado sino también a todo el equipo de trabajo y participantes que se involucraron en el desarrollo de los talleres, tanto en la difusión, preparación del aula, como así también en la colaboración directa con el dictado de los mismos.

El hecho de que la Facultad nos permita desarrollar esta articulación permitió que la cátedra de Administración Financiera, con esta propuesta impulsada por los docentes y aceptada por el Polo de la Mujer con muchísimo interés, logro una experiencia enriquecedora para todos, siendo las más beneficiadas, cada una de las mujeres que pudo asistir al mismo, aportando experiencia, conocimientos y herramientas necesarias para el ingreso al mundo del emprendedurismo.

Asimismo, descartamos el rol de la institución colaboradora, quienes, durante todo el proyecto, no solo en el dictado de las clases, se mostró predispuesto a que se desarrolle de la mejor manera y permitir ampliar la red de networking para las participantes.

Respecto de la participación de los colaboradores estudiantiles, queremos destacar la amplia participación y compromiso con todo lo presentado y requerido por nuestra parte.

Información Presupuestaria:

El proyecto se desarrolló sin partida presupuestaria.

Resultados de las Encuestas de Satisfacción:

¿QUISIERAS CONTARNOS QUÉ TE PARECIÓ LA CAPACITACIÓN EN GESTIÓN Y FINANZAS PARA MUJERES EMPRENDEDORAS?

Octubre, Noviembre y Diciembre de 2022 – Salón Juana Azurduy, República de Siria 611, 1er piso – Dictado por el Equipo de la Cátedra de Administración Financiera de la UNSa

Te invitamos a responder a unas preguntas para conocer tu opinión sobre el curso y mejorar la calidad de nuestras propuestas.

Mujeres que realizaron la capacitación: 24

Mujeres que completaron la devolución: 8



En este momento, ¿estás a cargo de un emprendimiento propio o estás a punto de armar uno? (elegi una respuesta)

- Sí, estoy a cargo de un emprendimiento mío que está ya en marcha. **3**
- No, no estoy a cargo de ningún emprendimiento, y tampoco quiero armar uno. **0**
- No, no estoy a cargo de ningún emprendimiento, pero estoy armando uno. **5**

INFORMACIÓN ACERCA DE TU EMPRENDIMIENTO

¿De qué tipo de emprendimiento se trata?

Cotillón, salón de peluquería y barbería, elaboración de cuadernos de madera personalizados (agenda), armado y confección de carteras/marroquinería, proyecto de extensión universitaria, venta de lencería, peluquería y uñas esculpidas, pastelería.

Fecha aproximada de inicio de tu emprendimiento: *la mayoría 2023, venta de lencería 12/2021, peluquería y uñas esculpidas 10/2022, pastelería 07/2021.*

¿En tu emprendimiento o en tu proyecto de emprendimiento, te encuentras atravesando alguna dificultad? Si sí, ¿cuáles?

- *Sí, la económica, ya que tengo dos niños pequeños*
- *El tema del espacio físico, estoy comprando material de a poco para poder edificar en la parte de delante de mi casa*
- *Económico, llegar a concretar el inicio*
- *Sí, básicamente económico. Me falta una maquina y algunos insumos (materia prima)*
- *Sí, en la confección del proyecto*
- *Falta de capital para poder ampliar más variedad de productos*
- *Tener un lugar físico para poner mi salón, pero con la capacitación me ayudo en donde y cuando poner mi salón*
- *Sí, estoy atravesando una dificultad económica*

DEVOLUCIÓN SOBRE LA ORGANIZACIÓN DEL CURSO

¿Como evaluarías estos aspectos de la organización del curso? (marca con una x la opción que corresponde)

	Muy mal	Mal	Indiferente	Bien	Muy bien
Tiempo del dictado ¹	0	0	0	2	3
Modalidad presencial del dictado	0	0	0	0	8
Lugar del dictado	0	0	0	0	8
Disponibilidad de los docentes	0	0	0	0	8
Disponibilidad del equipo del Centro para la Autonomía Económica de las Mujeres	0	0	0	0	8



12

DEVOLUCIÓN SOBRE LOS CONTENIDOS DEL CURSO Y SU RELACIÓN CON TU EMPRENDIMIENTO

Los contenidos... (marca con una x la opción que corresponde)

	En nada	En poco	En algo	En mucho	En todo
¿Han sido tratados de forma clara y completa?	0	0	0	3	5
¿Se relacionan con tu proyecto de emprendimiento?	0	0	0	4	4
¿Te serán útiles para tu proyecto de emprendimiento?	0	0	0	1	7

DEVOLUCIÓN GENERAL

¿Recomendarías una nueva edición de la Capacitación en Gestión y Finanzas para Mujeres Emprendedoras? (marca con una x la opción que corresponde)

Si 8 No 0

¿Participarías de otros cursos del Centro para la Autonomía Económica de las Mujeres? (marca con una x la opción que corresponde)

Si 8 No 0

Si en la pregunta anterior respondiste si, ¿podrías decirnos que temáticas te gustaría profundizar?

- Armado de proyecto 2
- Presupuesto
- Psicología, fortalecimiento personal
- Como realizar los cálculos de costos, ganancias, etc., en Microsoft Excel para tener una mejor organización y mayor prolijidad; contabilidad
- Emprendedurismo
- Coaching 3
- Economía social y solidaria
- Computación, paquete Office 2; informática
- Materia tributaria
- Finanzas
- Redes y conocimiento
- Profundizar temas de economía



412-23

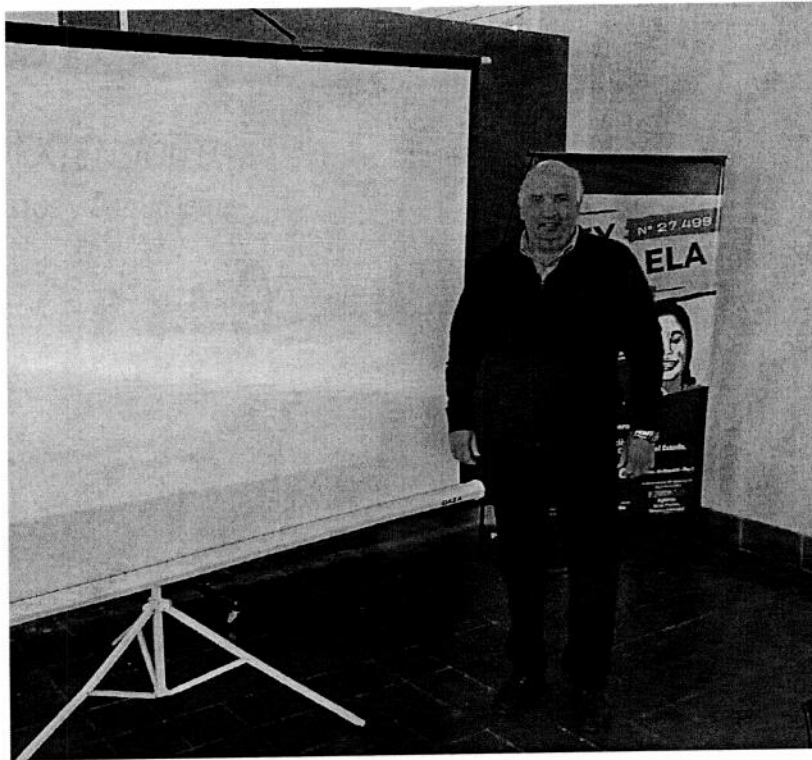
Si quieres, puedes dejarnos alguna otra opinión, idea o sugerencia que nos permita mejorar nuestras propuestas.

- *Mi sugerencia sería que puedan darle más "difusión" a los talleres que desde aquí vayan a ofrecer. ¡Muchas gracias! Y felicitaciones es una herramienta muy útil para nosotras.*
- *Me gustó realmente el curso me ayudó mucho para planificar y orientarme en lo que deseo emprender.*
- *Continuar realizando actividades dinámicas. Varios turnos para hacer los cursos. Continuar profundizando temas de economía. Realizar cursos de manejo de Microsoft Office (Word Excel, etc.). Capacitación de Excel (Informática). Puede ser presencial-online o con las computadoras de la biblioteca o la unas.*
- *Diseño gráfico para emprendedora, sería una buena opción de capacitación futura. Los profesores tuvieron dificultad para pasar videos didácticos, durante los talleres. No contaban con internet y no tenían audios para el audio. Eso hizo retrasar el horario. Integrar con plataformas educativas virtuales para ver y leer el material de estudio.*
- *Una sugerencia es que en dictado de los cursos se incluya la modalidad virtual, o semipresencial. Trabajar en classroom. Y en la medida de lo posible extender el tiempo del dictado del mismo.*
- *Que mantengan estos horarios para los cursos (14 a 17). Que este curso se vuelva a dictar. Que propongan más cursos.*
- *Otra capacitación más profunda obre gestión y finanzas ósea una parte "2".*
- *Me gustaría que incluyan sobre como manejar o para aprender a sacar ganancias. ¡Excelente trabajo! Muchas gracias.*

Algunas Imágenes que dejo esta hermosa experiencia:



412-23



72

UNIVERSIDAD NACIONAL DE CORDOBA
FACULTAD DE EDUCACION
SECRETARIA

492-23





2022 - Cátedra de Administración Financiera

Universidad Nacional de Salta

Esp. Teodolina I. Zuviría
 Sec. de Investigación y Extensión
 Fac. de Cs. Económicas, Jcs. y Soc. - UNSa



Mg. MIGUEL MARTIN NINA
 DECANO
 Fac. de Cs. Econ. Jur. y Soc. UNSa